



Advies

Organisatie BKO en afstemming buitenschoolse activiteiten

Brussel, 1 april 2019

Voorstel van decreet houdende de organisatie van buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten

Advies op eigen initiatief

Decretale opdracht: SERV-decreet 7 mei 2004 art. 11 (overlegfunctie)

Goedkeuring raad: 1 april 2019

Contactpersoon: Kristel Bogaerts - kbogaerts@serv.be



De heer Jo VANDEURZEN
Vlaams minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin
Ellipsgebouw
Koning Albert II-laan 35 bus 90
1030 BRUSSEL

contactpersoon

Kristel Bogaerts
kbogaerts@serv.be

ons kenmerk

SERV_BR_20190401_buitenschoolse_opvang_en_activiteiten

Brussel

1 april 2019

Organisatie van de buitenschoolse opvang en afstemming tussen buitenschoolse activiteiten

Mijnheer de minister

Het voorliggende voorstel van decreet over de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang en de afstemming tussen de buitenschoolse activiteiten heeft de grote ambitie om het diverse veld van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten beter op elkaar af te stemmen en te laten samenwerken onder regie van de lokale besturen.

De SERV reflecteert en adviseert over dit voorstel van decreet op eigen initiatief en gaat vooral in op de verdere operationalisering van dit kaderdecreet. Zijn eerdere [advisering over de conceptnota over de krachtlijnen voor een nieuwe organisatie voor de opvang en vrije tijd van kinderen](#) werd als basis gebruikt.

De SERV vindt het een sterke keuze om pedagogische, sociale en economische doelstellingen met elkaar te verenigen voor alle kinderen. De doelgroep is nu breed en inclusief gedefinieerd met verwijzing naar kwetsbare groepen.

Op het vlak van kwaliteitsgaranties in het aanbod en de werking en operationalisering van de lokale regie en de lokale samenwerking geeft de SERV in dit advies bijkomende aandachtspunten en inspiratie.

Hoogachtend

Pieter Kerremans
administrateur-generaal

Caroline Copers
voorzitter

Inhoud

Inhoud	5
Krachtlijnen	6
Advies	7
1 Situering	7
2 Kaderdecreet met lokale ambities	7
3 Kwaliteit voor iedereen, iedereen voor kwaliteit	9
4 Regiefunctie volgens de regels van de kunst	10
5 Inspireren is goud waard	12

Krachtlijnen

Het voorstel van decreet over de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang en de afstemming tussen de buitenschoolse activiteiten heeft de grote ambitie om het diverse veld van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten beter op elkaar af te stemmen en te laten samenwerken onder regie van de lokale besturen.

De SERV reflecteert en adviseert over dit voorstel van decreet op eigen initiatief en gaat vooral in op de verdere operationalisering van dit kaderdecreet.

Dit kaderdecreet is duidelijk over de afbakening van de doelstellingen en de doelgroep. Het is een sterke keuze om pedagogische, sociale en economische doelstellingen met elkaar te verenigen voor alle kinderen. De doelgroep is breed en inclusief gedefinieerd met de verwijzing naar kwetsbare groepen.

De operationalisering van de kaderdecreet in uitvoeringsbesluiten en op het terrein vraagt evenwel nog een verdere fijnstelling rond de afbakening van de 'opvang' en 'vrijetijdsinitiatieven'. Dat moet duidelijkheid scheppen over deelname aan en de rol in het lokaal samenwerkingsverband en de financiering of subsidiëring van de lokale actoren.

De SERV vraagt om op het vlak van kwaliteit verder te gaan dan enkel een kwaliteitslabel voor de kleuteropvang en binnen een regelluwe context minimale en gedifferentieerde kwaliteitsdoelstellingen op te nemen. De kwaliteitsdoelstellingen in het referentiekader worden gedifferentieerd naar de beoogde doelgroep en de functie (nest versus web) die het opvang- of vrijetijdsinitiatief vervult.

Voor de uitwerking van de regiefunctie kan verdere inspiratie gehaald worden uit het Decreet Lokaal Sociaal Beleid, waarin belangrijke principes als transparante communicatie, systematisch overleg en democratische inspraak en controle naar voor worden geschoven. Toch zal dat niet voldoende zijn om op het terrein goed maatwerk neer te zetten. De SERV vraagt om een sterk lokaal overlegmodel neer te zetten, met echte inspraak en dialoog en gelijkwaardige gesprekpartners in het lokaal samenwerkingsverband. Om de regierol verder te ondersteunen zijn er ook beroepsprocedures nodig om beslissingen die ingaan tegen de ontwikkelde beleidsdoelstellingen aan te kaarten. De SERV vraagt ook om in te zetten op monitoring en evaluatie op lokaal niveau om het lokaal beleid te onderbouwen en als nodig bij te sturen.

De SERV meent dat het belangrijk is om de lokale besturen en de lokale samenwerkingsverbanden op velerlei vlakken te inspireren en te ondersteunen. De raad denkt daar onder andere aan het verder promoten van het concept van de Brede School, het behouden van tewerkstellingskansen voor kortgeschoolden, het verbreden van jobs via samenwerking tussen sectoren en actoren, het inzetten op diversiteit en een sterk lokaal overlegmodel o.a. via participatieve trajecten.

Rekening houdend met de timing van dit kaderdecreet stuurt de SERV er op aan om snel werk te maken van de verdere uitrol en uitvoering van dit decreet om zo duidelijkheid te scheppen aan de lokale besturen en de aanbieders van opvang en andere buitenschoolse activiteiten. Daarbij hoort ook duidelijkheid over het nodige en aangekondigde groeipad en de verdeling van de middelen.

Advies

1 Situering

De voorbereidende Staten-Generaal Opvang en Vrije Tijd van Schoolkinderen met slotcolloquium op 24 april 2014 bracht de basis aan voor de conceptnota over de krachtlijnen voor een nieuwe organisatie voor de opvang en vrije tijd van kinderen. Die conceptnota werd op 18 december 2015 goedgekeurd door de Vlaamse Regering.

De SERV bracht over een eerdere versie van deze conceptnota advies¹ uit op 15 oktober 2015.

Na hoorzittingen in de Commissie voor Welzijn, Volksgezondheid en Gezin van het Vlaams Parlement en de adviezen van de strategische adviesraden, wordt nu een voorstel van decreet houdende de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang en de afstemming tussen de buitenschoolse activiteiten voorgelegd aan het Vlaams Parlement.

De SERV reflecteert en adviseert over dit voorstel van decreet op eigen initiatief. Dit decreetgevend initiatief gaat uit van het Vlaams Parlement. Als gevolg worden de strategische adviesraden niet automatisch om advies gevraagd.

De SERV gaat in dit advies vooral in op de verdere operationalisering van dit kaderdecreet.

2 Kaderdecreet met lokale ambities

Het voorliggende voorstel van decreet over de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang en de afstemming tussen de buitenschoolse activiteiten heeft de grote ambitie om het diverse veld van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten beter op elkaar af te stemmen en te laten samenwerken onder regie van de lokale besturen.

Doelstellingen zijn duidelijk, praktijk moet bevestigen

Het voorstel van decreet is duidelijk wat de doelstellingen betreft. Die doelstellingen bevinden zich op het niveau van het kind (pedagogisch), van de gezinnen (economisch) en van de ruimere samenleving (sociaal). Het is een sterke keuze om deze drie doelstellingen met elkaar te verenigen. Het lokale aanbod van opvanginitiatieven en buitenschoolse activiteiten zal evenwel bepalen in welke mate deze doelstellingen ook effectief gerealiseerd geraken. Het zal een belangrijke taak zijn van de lokale besturen om de lokale actoren op het veld te laten samenwerken, het aanbod te monitoren en evalueren en waar nodig bijkomend aanbod aan te trekken of zelf te organiseren, het bereik bij te sturen of de onderlinge afstemming en de kwaliteit te bewaken.

Doelgroep is breed en inclusief

De doelgroep van kinderen en hun ouders of opvoedingsverantwoordelijken wordt ruim en open omschreven. Alle kinderen vanaf de leeftijd waarop ze naar de kleuterschool kunnen gaan, worden door dit voorstel van decreet gevat. De SERV vindt het belangrijk dat alle kinderen vanaf

¹ <http://www.serv.be/serv/publicatie/advies-conceptnota-opvang-en-vrije-tijd-schoolkinderen>

2,5 of 3 jaar en zonder specifieke bovengrens tot de doelgroep van een geïntegreerd aanbod voor de opvang en vrijetijdsbesteding behoren. Het aanbod moet inclusief uitgebouwd worden, gebiedsdekkend zijn en toereikend voor de verschillende doelgroepen (kleuters, kinderen uit lagere of middelbare school, adolescenten, kinderen uit kwetsbare gezinnen, kinderen met werkzoekende ouders, kinderen met werkende ouders, zieke kinderen, kinderen met een beperking ...)². Het aanbod moet ook inclusief zijn ten aanzien van co-ouderschap of echtscheiding (bv. geen uitsluiting van opvang in geval van domicilie bij de andere ouder).

Afbakenen actoren verder fijn te stellen

Dit voorstel van decreet brengt, ten opzichte van de conceptnota, meer duidelijkheid over de opvang- en vrijetijdsinitiatieven die al dan niet binnen het kader van dit decreet en de regie van de lokale besturen vallen. Onder een bredere koepel van buitenschoolse activiteiten worden deelverzamelingen van kleuteropvang en opvang lager onderwijs geplaatst. Activiteiten van het jeugdwerk en sportverenigingen en het deeltijds kunstonderwijs worden expliciet uitgesloten van de opvangfunctie, maar vallen wel onder de koepel van buitenschoolse activiteiten. De SERV meent dat op dat punt en in functie van de operationalisering van het decreet nog een verdere fijnstelling nodig zal zijn om af te bakenen waar 'opvang' stopt en waar 'vrijetijdsactiviteiten' starten. De Raad denkt bijvoorbeeld aan de specifieke indeling van vakantieopvang of initiatieven in het kader van Brede School. De indeling van de initiatieven heeft immers een belangrijke implicatie op hun plaats in het lokaal samenwerkingsverband. Er moet ook gedefinieerd worden of en hoe activiteiten zonder een specifieke lokale verankering (cfr. sport- of speelkampen die via een regionale koepel georganiseerd worden) een plaats krijgen in de bepaling van het lokale aanbod en in het lokaal samenwerkingsverband.

Lokale verantwoordelijkheid mits duidelijke rolscheiding

Zoals reeds aangekondigd in de conceptnota komt de beleidsverantwoordelijkheid in grote mate in handen van de lokale besturen, net zoals dat ook reeds het geval was voor het jeugdwerk. De SERV vindt dit vanuit subsidiariteitsoogpunt een verantwoorde keuze. Het zijn immers de lokale besturen die het dichtst bij de burgers staan en die in een korte lijn verbinding hebben of kunnen maken met de opvanginitiatieven en de aanbieders van buitenschoolse activiteiten. Aan deze keuze verbindt de SERV een aantal cruciale randvoorwaarden die de regiefunctie vorm geven en een duidelijke rolscheiding moeten garanderen (zie 'Regiefunctie volgens de regels van de kunst').

Bij de centrale overheid ligt bij de verantwoordelijkheid om het kader voor deze regiefunctie duidelijk en sluitend te omschrijven en om de nodige middelen over te dragen aan de lokale besturen. Het kaderdecreet kondigt hiervoor een groeipad aan, maar de nodige becijferingen daarvoor ontbreken. De SERV uit hierover een grote ongerustheid. Zonder de nodige middelen kunnen de lokale besturen de doelstellingen van dit kaderdecreet niet realiseren. De omvang en evolutie van het budget waar de lokale besturen op zullen kunnen rekenen voor de uitvoering van het decreet en voor het voeren van een effectieve lokale regie blijft een grote onbekende in het verhaal. De SERV rekt op een duidelijke en realistische budgettering voor de uitvoering van dit decreet. Het is van groot belang dat de lokale besturen hier snel uitsluitsel over krijgen. Pas vanaf

² <http://www.serv.be/serv/publicatie/advies-conceptnota-opvang-en-vrije-tijd-schoolkinderen>

dat moment zullen ze kunnen starten met het aanpassen van hun beleidsplannen en meerjarenplannen en het effectief voorbereiden van de regiefunctie.

Timing uitrol is niet optimaal

Vanuit organisatorisch oogpunt vindt de SERV het een gemiste kans dat deze belangrijke hervorming te laat komt voor de net opgestarte lokale beleidscyclus 2019-2024 en niet meer ingepast kan worden in de nieuwe meerjarenplannen 2020-2025, waarvan de voorbereidingen nu al lopen. Het voornemen om de middelen voor deze regiefunctie te verdelen op basis van een aantal objectieve parameters (aantal kinderen tussen 3 en 12 jaar / aantal kinderen schoollopend in de gemeente / kansarmoede-indicator) is een positieve evolutie, maar kan evenwel een belangrijke impact hebben op de middelen die het lokaal bestuur ontvangt. Om de meerjarenplannen te kunnen opmaken hebben de lokale besturen duidelijkheid nodig over de middelen die hen worden toegewezen voor deze regiefunctie. In combinatie met de lange (en noodzakelijk zorgzame) overgangperiode van maximaal 6 jaar kan dat er voor zorgen dat de regiefunctie en de samenwerkingsstructuren pas vanaf 2027 op volle kracht draaien, dus in de hierop volgende lokale beleidscyclus. De noden van de gezinnen en kinderen zijn er echter ook vandaag al. De SERV stuurt er daarom op aan snel werk te maken van de verdere uitrol en uitvoering van dit decreet om zo duidelijkheid te scheppen aan de lokale besturen en de aanbieders van opvang en andere buitenschoolse activiteiten. Van zodra de lokale regie uitgerold kan worden, dringt de SERV er bij de lokale besturen en de aanbieders op aan om eveneens tijdig de nodige stappen te zetten om de lokale regie, de samenwerking en de eventuele transformatie van aanbieders aan te vatten en vooruitgang te maken naar de volledige uitrol ervan.

Het voorliggende voorstel van decreet is een kaderdecreet en legt een aantal belangrijke contouren vast. Tegelijk is er ook nog veel ruimte voor interpretatie en concrete invulling (delegaties aan de Vlaamse Regering). In dit advies op eigen initiatief kleurt de SERV de vrije ruimte verder in op het vlak van het kwaliteitskader, de regiefunctie en het inspiratiekader voor de lokale besturen.

3 Kwaliteit voor iedereen, iedereen voor kwaliteit

De lokale besturen krijgen veel vrijheidsgraden in het al dan niet hanteren van een kwaliteitskader. Enkel wat betreft de kleuteropvang wordt er expliciet gewerkt met een kwaliteitslabel dat zal toegekend worden door het toekomstige Agentschap Opgroeien. Het behalen van dit kwaliteitslabel is geen voorwaarde om kleuteropvang te mogen bieden, maar zorgt enkel voor een gegarandeerde subsidiëring van de gelabelde opvangverstrekkers. Voor de overige activiteiten voorziet de decreetgever in een inspiratiekader.

Kwaliteitsvol nest is nodig

De SERV vraagt om hier verder in te gaan en in het referentiekader binnen een regelluwe context minimale en gedifferentieerde kwaliteitsdoelstellingen op te nemen. De kwaliteitsdoelstellingen in het referentiekader worden dan gedifferentieerd naar de beoogde doelgroep en de functie die het opvang- of vrijetijdsinitiatief vervult.

- Bij de **nestfunctie**, zoals in de buitenschoolse opvang, is een veilig klimaat belangrijk, waarin kinderen zich goed voelen, dat hen toelaat verschillende aspecten van hun identiteit

te ontwikkelen en vriendschappen met anderen aan te gaan. Voor deze initiatieven is voor de SERV zowel voor de opvang van kleuters als van lagere school kinderen een minimaal bindend Vlaams kwaliteitskader nodig op het gebied van pedagogisch kader, begeleider/kind ratio, een veilige speelomgeving, voedsel- en brandveiligheid, (sociale) tarifiering en omkadering.

- Voor de initiatieven met de **webfunctie**³ kan een afwijkend normerend kader gehanteerd worden dat verwijst naar andere toepasselijke wetgeving voor die sector (bv voor jeugdwerk of sportverenigingen).

Op lokaal niveau biedt een dergelijk kader de nodige flexibiliteit. De minimale kwaliteitsdoelstellingen zijn afdwingbaar en moeten gecontroleerd en geëvalueerd worden vanuit van een centraal Vlaams normeringskader. Waar het lokaal bestuur dat wil, kan het beroep doen op zijn lokale autonomie, en op een positieve manier invulling geven aan bijkomende kwaliteitsdoelstellingen.

Gelijk speelveld realiseren

Het minimale bindend kwaliteitskader moet niet alleen een coherent en continu aanbod en een gelijk speelveld op lokaal niveau garanderen of aan de gebruikers de garantie bieden dat ze gebruik maken of aansluiten bij een kwaliteitsvol initiatief en maar het getuigt ook van zorgzaamheid ten aanzien van de draagkracht van het personeel en de begeleiders.

De SERV vraagt met het oog op een operationalisering van dit kaderdecreet daarom verder overleg met de betrokken sectoren en actoren om te garanderen dat het referentiekader met minimale en gedifferentieerde kwaliteitsdoelstellingen en het centraal Vlaams beoordelingskader een breed draagvlak heeft op het terrein.

4 Regiefunctie volgens de regels van de kunst

Vanuit subsidiariteitsoogpunt is het een verantwoorde keuze om de lokale besturen de regie te laten voeren bij de buitenschoolse kinderopvang en de afstemming met buitenschoolse activiteiten. Zij staan het dichtst bij de burgers en hebben in een korte lijn verbinding met de opvanginitiatieven en de aanbieders van buitenschoolse activiteiten. Voor de operationalisering van de regisseursrol zijn voor de SERV volgende elementen van groot belang die in dit kaderdecreet of de verdere operationalisering verder uitgewerkt dienen te worden.

Inspiratie uit het decreet lokaal sociaal beleid gebruiken

Om rolconflicten bij het lokaal bestuur te vermijden verwijst de SERV naar de bepalingen die daarrond opgenomen zijn in het decreet Lokaal Sociaal Beleid als goed voorbeeld. Deze bepalingen sluiten aan bij het advies van de SERV over het decreet Lokaal Sociaal Beleid⁴ om de principes van corporate governance toe te passen. Het gebruik van transparante

³ In het aanbod met een webfunctie streeft men in hoofdzaak naar een gevarieerd keuzeaanbod van vrijetijdsactiviteiten voor kinderen, in samenwerking met partners uit de buurt. Men zorgt ervoor dat kinderen kunnen inpikken op het aanbod dat er in de buurt is. Door het aanbod onderling te verbinden, wordt het toegankelijker.

⁴ <http://www.serv.be/serv/publicatie/advies-voorontwerp-decreet-lokaal-sociaal-beleid>

communicatie, systematisch overleg en democratische inspraak en controle zijn daarin onder andere belangrijke principes. Naast een regisseursfunctie kan het lokaal bestuur ook als actor optreden. Een dubbele rol - regisseur en actor - kan leiden tot situaties waarin de lokale besturen tegelijk rechter en partij zijn en onvoldoende objectief kunnen oordelen, bijvoorbeeld doordat de behoefte aan bijkomend aanbod in conflict komt met het criterium van complementariteit en complementariteit t.o.v. het bestaande lokale aanbod (bv. probleem van mogelijke concurrentie). De rolconflicten die hieruit kunnen ontstaan moeten via een corporate governance beheersmodel vermeden worden.

Sterk lokaal overlegmodel uitbouwen

Het kaderdecreet geeft de opdracht aan het lokaal bestuur om het lokaal beleid rond opvang en buitenschoolse activiteiten vorm te geven en te beslissen over de besteding en de verdeling van de beschikbare middelen. Het lokaal bestuur hoort dat volgens het kaderdecreet te doen in samenspraak met de relevante actoren. Concrete regels hierrond werden nog niet ontwikkeld. De SERV wil hier de nadruk leggen op het belang van een sterk lokaal overlegmodel waar ook het lokaal samenwerkingsverband deel van uitmaakt. Een sterk overlegmodel betreft de vraag- én de aanbodszijde, heeft een voldoende schaalgrootte en kritische massa, zorgt voor een evenwichtige afdekking van de actoren op het terrein en organiseert voor een volwaardig overleg waarin de verschillende actoren en partners gelijkwaardig kunnen participeren.

Klachten- en beroepsprocedures instellen

De betrokken lokale actoren moeten, met het oog op het tegengaan van belangenvermenging door het lokale bestuur, kunnen beschikken over procedures om beslissingen over het lokale aanbod of beslissingen die ingaan tegen de ontwikkelde beleidsdoelstellingen aan te kaarten. De uitvoeringsbesluiten moeten dus ook een coherent kader voor klachten- en beroepsprocedures bevatten. Het lokaal bestuur beslist immers over de besteding en de verdeling van de beschikbare financiële, personele, logistieke en infrastructurele middelen. Het lokaal samenwerkingsverband kan nu enkel niet-bindend adviseren.

Monitoring en evaluatie verankeren

In de verdere uitvoering van dit kaderdecreet mag het belang van monitoring en een evaluatief kader niet vergeten worden. Monitoring en evaluatie is er minstens nodig ten aanzien van de regiefunctie, de besteding van middelen (input), het behalen van doelstellingen door en de rol van de actoren op het terrein (output), de werking van het samenwerkingsverband en gebruikerstevredenheid.

De doelstellingen van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten worden in dit kaderdecreet centraal opgelegd maar de lokale besturen krijgen via de regiefunctie de mogelijkheid om maatwerk af te leveren, afgestemd op de lokale vraag en het aanwezige of potentiële aanbod. Er moet van de lokale besturen verwacht worden dat ze zichzelf en de lokale actoren kunnen responsabiliseren door het realiseren van de doelstellingen te monitoren en te evalueren. Dat moet ook toelaten het beleid of de verdeling van middelen waar nodig bij te sturen. Monitoring en evaluatie hebben ook een functie bij de disseminatie van goede praktijken.

5 Inspireren is goud waard

De SERV meent dat het belangrijk is om de lokale besturen en de lokale samenwerkingsverbanden op velerlei vlakken te inspireren en ondersteunen. Die inspiratie kan vervat worden in inspiratiekaders, vormingen, regionale platformen, ...

Het concept van Brede Scholen is complementair

Het concept van een Brede School is een inspirerend model om te promoten in het kader van de organisatie van de buitenschoolse opvang en de afstemming met andere buitenschoolse activiteiten is. Een Brede School heeft als doelstellingen om (1) een brede leer- en leefomgeving in de vrije tijd en op school te creëren waarin kinderen ervaringen kunnen opdoen, (2) een duurzaam netwerk tussen organisaties en overheden op te zetten en verschillende sectoren samen te brengen en (3) in wisselende verhouding een aantal functies te vervullen ten aanzien van het kind, de ouders of de buurt/samenleving, afhankelijk van het profiel van de school, de kinderen en de buurt, de beschikbare infrastructuur en het verenigingsaanbod. Brede Scholen kunnen functies vervullen rond het wegwerken van onderwijsachterstand, de ervaringen van kinderen verrijken, zorgtaken opnemen, opvang organiseren of verbinding met de buurt maken. Op die manier wordt er ook gewerkt aan maximale ontwikkelingskansen voor kinderen en jongeren. Dit complementeert de doelstellingen van dit decreet over de buitenschoolse opvang en de afstemming met vrijetijdsactiviteiten. De lokale besturen kunnen mee een visie uitwerken ten aanzien van Brede Scholen en een faciliterende en coördinerende rol opnemen, ondersteund door het lokaal samenwerkingsverband.

Kansen voor kortgeschoolden behouden

Werkgevers- en werknemersorganisaties die verbonden zijn met de kinderopvangsector wijzen op het belang van een lage instap voor kortgeschoolden om deze groepen toegang te laten vinden op de arbeidsmarkt. Daarmee hangt ook de vraag naar een aangepast vormings-, trainings- en opleidingsbeleid samen, met specifieke en bijkomende omkadering ter ondersteuning van kortgeschoolde begeleiders in een leer- of opleidingstraject. De SERV vraagt dat de lokale besturen ook aandacht hebben aan het blijven creëren van kansen voor kortgeschoolden, door bijvoorbeeld voldoende mogelijkheden voor de combinatie leren en werken open te houden.

Verbreding van jobs is een verrijking

In de opvangsectoren wordt er veel deeltijds gewerkt, vaak ook met gesplitste uren en taken. Dat is niet altijd de voorkeur van de betrokken medewerkers of organisaties zelf, maar is vooral een logisch gevolg van de aard van de taken. Dit decreet, met het instellen van het lokaal samenwerkingsverband, biedt mogelijkheden om medewerkers in te zetten in een breder netwerk, over meerdere organisaties of sectoren heen door uren en taken te verbreden. De SERV meent dat op dit punt ook inspiratie en goede praktijken onder de lokale besturen verspreid moet worden.

Een diversiteitsbril opzetten is waardevol

De SERV vindt het zeer waardevol om kinderen met diverse achtergronden samen te brengen, hen op te vangen, te laten spelen of te laten sporten. Het brengt hen op een actieve manier in contact met diversiteit en leert hen van bij de start met die diversiteit om te gaan. Dit sluit aan bij

de pedagogische en sociale doelstellingen die in dit decreet geformuleerd worden. De lokale besturen kunnen deze doelstelling in de praktijk realiseren door actief brede en heterogene doelgroepen van ouders én kinderen/jongeren te laten participeren bij het definiëren van lokale noden aan opvang en buitenschoolse activiteiten en het identificeren van drempels die de toegang tot het aanbod beperken of verhinderen. Deze participatie is voor het lokaal bestuur dan de basis voor de uitbouw van een divers en toegankelijk laagdrempelig en betaalbaar aanbod.

Overleg volwaardig invullen

Een van de grote uitdagingen voor de lokale regisseur en het samenwerkingsverband is om echt te gaan samenwerken en een lokaal overlegmodel te realiseren dat zorgt voor dialoog, samenspraak en afstemming (zie ook 'Sterk lokaal overlegmodel uitbouwen'). De belangen van de lokale besturen en de individuele aanbieders van opvang en vrijetijdsinitiatieven onderling zijn niet noodzakelijk van bij de start op elkaar afgestemd. Op het terrein hebben heel wat lokale besturen al positieve expertise opgebouwd in het samenbrengen van verschillende stakeholders en in het realiseren van een coherente visie en aanbod via een participatief traject. Anderen staan echter nog aan de start. De SERV meent dat het zinvol is om in het inspiratiekader stevig in te zetten op het belang van echte samenwerking en daarvoor een brede waaier aan goede praktijken op te nemen ter inspiratie.