JAARVERSLAG SOCIAAL-ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN

SERV
sterk door overleg

LEES ONLINE

Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Overleg werkt! Dat is de overtuiging van de SERV. Tijdens het feestjaar 2025 waarin we onze veertigste verjaardag vierden werd dit dan ook onze slogan. Tijdens drie toekomstevents in de eerste helft van het jaar keken we naar het verleden, het heden én de toekomst van het sociaal overleg. Welke rol heeft de SERV daarin gespeeld en hoe blijven we relevant? Op ons groot verjaardagsfeest in oktober benadrukten we samen met inspirerende stemmen uit wetenschap, politiek, sport, het bedrijfsleven en de vakbonden de kracht van dialoog, overleg en samenwerking. Driehonderd gasten waaronder ministers Weyts en Crevits hieven samen het glas op 40 jaar SERV.

In dit jaarverslag brengen we een overzicht van het werk dat de SERV als advies- en overlegorgaan heeft geleverd in 2025. Met dit overleg, de adviezen en rapporten wil de SERV impact creëren op het beleid en op de werkvloer. Het doel is en blijft om meer welvaart en welzijn te creëren voor de Vlaamse bedrijven en werknemers.

Voor Regelrecht, het project waarmee de Vlaamse Regering de administratieve lasten en de regeldruk wil verlagen, bundelen we heel wat voorstellen in twee inspiratienota's.

We kijken als sociale partners ook naar nieuwe uitdagingen. Daarom lanceerden we een oproep voor een industriestrategie van en voor de toekomst. Met een specifiek industriebeleid willen de Vlaamse sociale partners de Vlaamse industrie meer grip geven om sterk te blijven ondernemen in Vlaanderen en de internationale concurrentie aan te gaan. Daarnaast formuleerden de sociale partners een uitgebreid advies over investeren in leren met concrete voorstellen voor een opleidingsoffensief en een hervorming van de opleidingsincentives.

Samen met 39 sectorfondsen publiceerden we de podcastreeks Werkbaar Wint. In vier afleveringen vertellen boeiende gasten hoe werk werkbaar te maken.

In 2026 gaat de SERV verder op hetzelfde elan met sterke adviezen en rapporten. We zetten in op een versterkte samenwerking met de Vlaamse Regering. Dat kan enkel als we onze plaats niet alleen opeisen maar ook invullen met sterke en concrete inhoud op het juiste moment. Want overleg werkt!

Frank Beckx
voorzitter SERV

Werking SERV 2025

De SERV is het huis van het Vlaams sociaal overleg. Het is dé ontmoetingsplaats van de Vlaamse werkgeversorganisaties (Voka, UNIZO, Boerenbond en Verso) en vakbonden (ACB, Vlaams ABVV en ACLVB). Ze werken er samen aan adviezen en akkoorden over belangrijke sociaal-economische onderwerpen. Het doel? Meer welzijn en welvaart voor iedereen in Vlaanderen.

Adviesvragen: de SERV ontvangt adviesvragen van de Vlaamse Regering, een lid van de Vlaamse Regering of het Vlaams Parlement. De adviesvragen kunnen handelen over voorgenomen regelgeving, maar ook over beleidsnota's en -documenten of specifieke beleidsvraagstukken. Soms vraagt ook een instelling (bv. CIW) of een federale minister de SERV om advies.

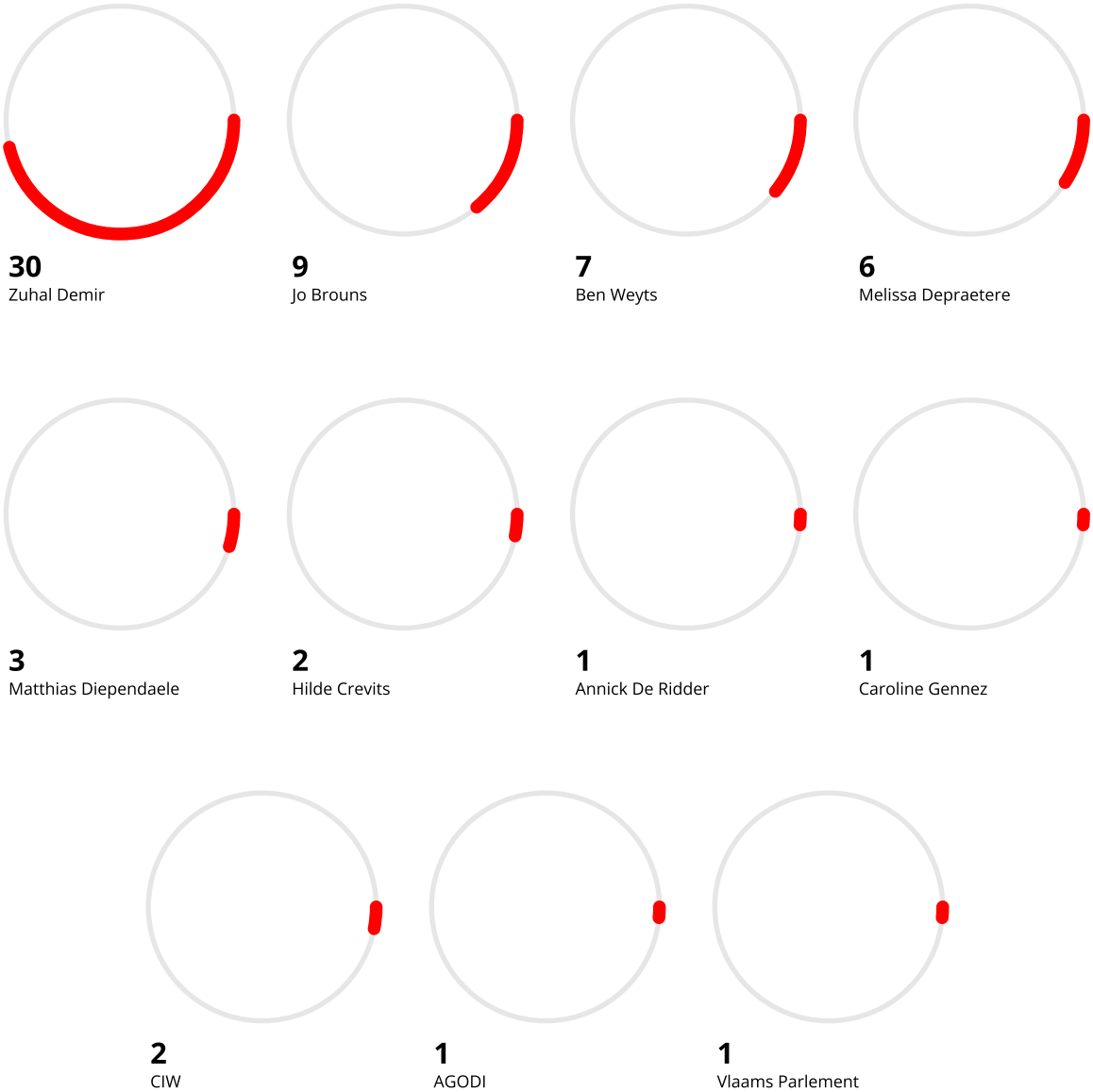
Selectief advies: de SERV gaat niet op elke adviesvraag inhoudelijk in maar adviseert selectief om zo een grote(re) beleidsimpact te hebben. De selectie gebeurt op basis van het sociaal-economische belang en het strategisch gehalte van dossiers, met oog voor de brede taakstelling van de SERV.

Advies op eigen initiatief: naast de adviezen op vraag, werkt de SERV proactief en brengt een aantal adviezen op eigen initiatief uit.

Adviesvragers: in 2025 ontving de SERV adviesvragen van 8 Vlaamse ministers, AGODI, CIW, het Vlaams Parlement en Lydia Peeters.

Werking in cijfers

adviezen op vraag	63
adviezen op eigen initiatief	13
rapporten	2
oproep	1
inspiratienota's	2



Adviesthema's: de SERV bracht het meeste adviezen uit over de thema's arbeidsmarkt, onderwijs & vorming, omgevingsbeleid, algemeen regeringsbeleid en energie & klimaat.

Algemeen regeringsbeleid (9)

Arbeidsmarkt (21)

Begroting en fiscaliteit (5)

Economie en innovatie (3)

Energie en klimaat (9)

Internationale relaties (1)

Omgevingsbeleid (13)

Onderwijs en vorming (12)

Sociale bescherming (3)

Raadszittingen: wekelijks organiseert de SERV een elektronische procedure bij de raad om adviezen goed te keuren.

Samenstelling SERV

Dagelijks bestuur
Het dagelijks bestuur van de SERV bestaat uit een vertegenwoordiger van de Vlaamse sociale partners ABVV, ACV, ACLVB, UNIZO, Voka en Boerenbond. De administrateur-generaal en adjunct administrateur-generaal van de SERV zetelen met raadgevende stem. Het voorzitterschap wisselt jaarlijks tussen de vier grootste sociale partners. Via een beurtrol nemen elk jaar twee van de sociale partners (ACV-Voka-ABVV-UNIZO) de rol van voorzitter en ondervoorzitter op in het dagelijks bestuur. De voorzitter en ondervoorzitter komen nooit tegelijk uit de werkgevers- of werknemersgroep.

Raad
In de SERV-raad zetelen 10 vertegenwoordigers van de Vlaamse werkgeversorganisaties en 10 vertegenwoordigers van de Vlaamse werknemersorganisaties. Deze representatieve samenstelling geeft de SERV een stevige maatschappelijke verankering.
Voor de werkgevers gaat het om:

- Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
- UNIZO - Unie van Zelfstandige Ondernemers
- BB - Boerenbond
- Verso - Vereniging voor Social Profit Ondernemingen.

Voor de werknemers gaat het om:

- ACV - Algemeen Christelijk Vakverbond van België
- ABVV - Algemeen Belgisch Vakverbond
- ACLVB - Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België.

Dagelijks bestuur

- **Voorzitter**
  - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
- **Ondervoorzitter**
  - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka (vanaf 1 juli 2025)
    Hans Maertens (tot 1 juli 2025)
- **Leden**
  - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
  - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV (vanaf 8 januari 2025)
  - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
  - Bart Buysse, gedelegeerd bestuurder UNIZO (vanaf 3 september 2025)
    Frank Socquet (van 26 februari tot 27 augustus 2025)
    Danny Van Assche (tot 5 februari 2025)
  - Ingrid Lieten, directeur Verso

Raad

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
  - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
    - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV
    - Philippe Diepvents, directeur studiedienst Vlaams ABVV
    - Filip Feusels, secretaris ABVV-Horval

    - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
        - Dirk Coninckx, federaal secretaris ACV
        - Jolien De Norre, adviseur studiedienst ACV
        - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
        - Wim Pennickx, provinciaal voorzitter ACV Antwerpen
        - Veerle Verleyen, adjunct algemeen-secretaris ACV
        - Johan Vervoort, verbondssecretaris ACV Leuven
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Bart Beliën, directeur Belangenbehartiging & Beweging
        - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Lynn Jonckheere, juridisch adviseur UNIZO
        - Frank Socquet, directeur UNIZO-studiedienst
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Jolyce Demely, algemeen directeur Agoria Vlaanderen
        - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka
        - Klaas Soens, head People Team, head Comeos Vlaanderen
        - Sonja Teughels, senior adviseur arbeidsmarkt Voka
        - Veerle Van Nieuwenhuysen, senior adviseur arbeidsmarkt Voka
    - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
        - Ingrid Lieten, directeur Verso

Plaatsvervangende leden raad

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
    - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
        - Ayoubi Benali, adviseur studiedienst ABVV
        - Elisabeth Geenen, adviseur studiedienst ABVV
        - Caro Van der Schueren, adviseur studiedienst ABVV
    - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
        - Sam Coomans, adviseur studiedienst ACV
        - Marianne Coopman, algemeen secretaris COV
        - Wim David, provinciaal voorzitter, ACV West-Vlaanderen
        - Joke Man, verbondsvoorzitter ACV
        - Elke Oeyen, medewerker Vlaamse bewegingsploeg ACV
        - Joke Vrijs, jong ACV
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - John Hallaert, adviseur studiedienst ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Soetkin Crabbe, adviseur studiedienst Boerenbond
        - Leen Franchois,stafmedewerker Belangenbehartiging & Beweging
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Joris Renard, adviseur studiedienst UNIZO
        - Piet Vanden Abeele, adviseur studiedienst UNIZO
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Dieter Somers, expert digitale transformatie Voka
        - Ann Cattelain, directeur juridische dienst Federgon
        - Karl Collaerts, senior adviseur fiscaliteit & begroting Voka
        - Caroline Deiteren, directeur-generaal Embuild
        - Ann Wurman, directeur Essenscia Vlaanderen
    - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
        - Dirk Malfait, adviseur studiedienst Verso

Wonen de vergaderingen bij met raadgevende stem

- Pieter Kerremans, administrateur-generaal SERV
- Helga Coppen, adjunct-administrateur-generaal SERV

Medewerkers

Secretariaat-generaal

- Pieter Kerremans, administrateur-generaal
- Helga Coppen, adjunct-administrateur-generaal
- Peter Van Humbeeck, stafmedewerker leidend ambtenaren
- Ingrid Taelemans, directiesecretariaat
- Kathleen Vermeire, directiesecretariaat

Studiedienst

- **arbeidsmarktbeleid**
  - Linde Buysse
  - An De Coen
  - Sandra Hellings
  - Mieke Valcke
- **onderwijs**
  - Linde Buysse
  - Mieke Valcke
- **diversiteit**
  - Liselotte Hedebouw
  - Nele Vanheeswijck
- **economie en innovatie**
  - Wim Knaepen
  - Tuur Verschueren
- **Vlaamse sociale bescherming**
  - Kristel Bogaerts
  - Wim Knaepen
- **begroting en fiscaliteit**
  - Erwin Eysackers
  - Tom Strengs (in dienst vanaf 1/06/2025)
  - Robbe Vercauteren (uit dienst op 1/05/2025
  - Tuur Verschueren
- **algemeen regeringsbeleid**
  - Peter Van Humbeeck
  - Stijn Wouters
- **omgevingsbeleid**
  - Annick Lamote
- **energie**
  - Annemie Bollen
  - Julien Matheys
- **internationale relaties**
  - Peter Van Humbeeck
  - Ingrid Taelemans

Personeels- en financiële dienst

- Anne Reyniers

- Bart Mouton

Informaticadienst

- Tom Verzele

Communicatiedienst

- Leen Muys
- Ilene Bellens
- Lander Blondeel
- Serge Eyskens

Administratie

- Richa Adhikari (uit dienst op 31/08/2025)
- Annick Beerens
- Chaima Boutaleb (in dienst vanaf 20/10/2025)
- Anja Maes

Logistiek

- Pascal Lefèvre

40 jaar SERV

In 2025 mocht de SERV 40 kaarsjes uitblazen. De Vlaamse vakbonden en werkgeversorganisaties verenigd in de SERV zijn er na al die tijd nog altijd van overtuigd dat **overleg werkt!** Dat was dan ook de feestslogan van 2025. Tijdens drie toekomstevents keken we niet alleen terug op 40 jaar sociaal overleg. We keken vooral vooruit naar hoe het sociaal overleg in de toekomst een rol kan blijven spelen. De apotheose volgde in oktober tijdens ons groot verjaardagsfeest waar we met meer dan 300 gasten samen het glas hieven op de SERV.

Sociaal overleg van de toekomst

Tijdens het eerste toekomstevent blikten professor Anneleen Forrier (KU Leuven), Peter van der Hallen (ACV) en Sonja Teughels (Voka), terug op vier decennia arbeidsmarktoverleg in Vlaanderen. Hoe kunnen we het sociaal overleg van morgen klaarstomen op basis van deze veertig jaar ervaring in arbeidsmarktoverleg? Welke rol spelen de sociale partners in een snel veranderende wereld? De aanwezige sociale partners, beleidsmakers en stakeholders verkenden samen met de drie arbeidsmarktexperts de weg vooruit naar een toekomstbestendig sociaal overleg.

De kracht van sociaal overleg

Met de lente kwam ook het tweede toekomstevent. Dit keer trokken we naar het Vlaams Parlement samen met onze Nederlandse tegenhanger de SER, vertegenwoordigd door voorzitter Kim Putters. Hij deelde zijn visie op het sociaal overleg als motor van brede welvaart. Daarna maakten Vlaams minister-president Matthias Diependaele en SERV-voorzitter Stijn Gryp de vergelijking met de uitdagingen voor Vlaanderen en hoe zij de rol van het sociaal overleg in Vlaanderen zien.

Toekomstdenken en sociaal overleg

Het laatste toekomstevent stond in het teken van ‘de kracht van toekomstdenken’ en welke meerwaarde dit kan hebben voor organisaties en beleid. Toekomstdenken helpt ons los te komen van vanzelfsprekendheden, beter met onzekerheid en onverwachte gebeurtenissen om te gaan, nieuwe perspectieven te ontwikkelen en creatief te anticiperen op wat komt. We zien de toekomst niet langer als iets wat op ons afkomt maar als iets waarop we actief inspelen en waaraan we richting kunnen geven. Drie experten in dit thema namen ons mee op deze ontdekkingstocht.

Overleg werkt! Wat een feest

Het hoogtepunt van ons feestjaar beleefden we op 16 oktober: de Sociaal Economische Raad van Vlaanderen (SERV) blies veertig kaarsjes uit. Dat vierden we met een heus verjaardagsfeest in de Claridge in Brussel met circa 300 sociale partners, beleids- en opiniemakers en in aanwezigheid van ministers Crevits en Weyts. Overleg Werkt! is niet alleen de feestslogan van 40 jaar SERV maar was ook de rode draad tijdens dit feestelijke event *(/evenement/40-jaar-serv/)*
. Samen met inspirerende stemmen uit wetenschap, politiek, sport, het bedrijfsleven en de vakbonden benadrukten we de kracht van dialoog, overleg en samenwerking.

40 jaar SERV in VRT-programma De Markt

SERV-voorzitter Stijn Gryp was op 18 oktober te gast in De Markt op de VRT en De Ochtend op radio 1. Het gesprek ging onder andere over het actuele dossier van de loopbaancheques en over hoe zinvol het sociaal overleg anno 2025 nog is. Stijn Gryp benadrukte dat het sociaal overleg een belangrijke buffer is tegen sociale onrust en de sociale partners bruggen willen blijven bouwen tussen de samenleving en het beleid.

Algemeen regeringsbeleid

In 2025 focuste de SERV in het kader van ‘algemeen regeringsbeleid’ op industriebeleid, administratieve vereenvoudiging en betere regelgeving.

De Vlaamse sociale partners lanceerden de Oproep Industriestrategie van en voor de toekomst. Daarin vroegen ze om samen met de Vlaamse Regering werk te maken van een krachtig en toekomstgericht industriebeleid. De oproep legt de nadruk op competitiviteit, productiviteitsgroei, strategische autonomie, versnelling van de digitale en duurzame transitie, en een ondersteunend regelgevend kader met minder administratieve lasten en vlottere vergunningen.

De SERV is ook via de Centrale Werkgroep en Technische werkgroepen actief betrokken bij ‘Regelrecht’, het regeringsbrede project voor minder regeldruk administratieve lasten. Met het advies ‘Regelrecht op doel’ en de bijhorende inspiratienota formuleerde de SERV concrete aandachtspunten voor een doordachte aanpak van regeldruk, brede input, proceskwaliteit en opvolging. De inspiratienota ‘Digitalisering en AI voor betere regelgeving’ richtte zich op het versterken van datagedreven besluitvorming en het verbeteren van regelgevingskwaliteit. Dit sluit aan bij de bredere ambitie om dienstverlening toegankelijker, efficiënter en toekomstgericht te maken.

Daarnaast verschenen adviezen over o.m. het ‘recht op vergissing’, de Vlaamse digitale strategie, de het Vlaams handhavingsbeleid, telkens met het oog op helderheid, uitvoerbaarheid en minder complexiteit.

Adviezen en andere initiatieven

In 2025 bracht de SERV 10 adviezen uit over het thema algemeen regeringsbeleid waarvan 2 op eigen initiatief. Daarnaast publiceerde de SERV ook de inspiratienota Regelrecht en een oproep voor een industriestrategie van en voor de toekomst.

Adviesvragers

Zuhal Demir	4
Ben Weyts	2
Hilde Crevits	1

En verder

Op eigen initiatief	2
Inspiratienota's	2
Oproep	1

In de kijker

Oproep een industriestrategie van en voor de toekomst

(/serv/publicatie/oproep-industriestrategie-en-toekomst)

Advies Regelrecht op doel

(/serv/publicatie/advies-regelrecht-doel)

Advies digitale strategie Vlaanderen

(/serv/publicatie/advies-digitale-strategie-vlaanderen)

Alle publicaties algemeen regeringsbeleid

Oproep een industriestrategie van en voor de toekomst
(https://www.serv.be/node/16947)
11 maart 2025
Advies Regelrecht op doel
(https://www.serv.be/node/16965)
27 maart 2025
Advies Programmadecreet BA 2025
(https://www.serv.be/node/17005)
13 mei 2025
Advies BVR Handhaving van het verbod op de beschadiging of verduistering van elektronisch toezichtsmateriaal
(https://www.serv.be/node/17047)
26 mei 2025
Advies reparatiedecreet handhaving
(https://www.serv.be/node/17057)
2 juni 2025
Advies besluit handhaving integraal handelsvestigingsbeleid
(https://www.serv.be/node/17056)
10 juni 2025
Advies BVR logiesdecreet
(https://www.serv.be/node/17091)
23 juni 2025
Advies recht op vergissing
(https://www.serv.be/node/17101)
7 juli 2025
Advies programmadecreet BO 2026
(https://www.serv.be/node/17263)
15 oktober 2025
Inspiratienota Regelrecht Digitalisering en AI voor betere regelgeving
(https://www.serv.be/node/17308)
10 november 2025
Advies digitale strategie Vlaanderen
(https://www.serv.be/node/17321)
10 november 2025

Arbeidsmarkt

Wat het thema activering betreft, gaf de SERV in een advies op eigen initiatief aandachtspunten mee voor het vormgeven van het, in de Beleidsnota Werk aangekondigde, instrument samenlevingsjobs. De SERV formuleert drie duidelijke boodschappen.

Ten eerste: vereenvoudig en optimaliseer het instrumentarium werkplekleren. Het doel is een logisch samenhangend en goed op elkaar afgestemd geheel aan instrumenten dat afdekkend antwoord geeft op de verschillende noden.

Ten tweede: Samenlevingsjobs kunnen een meerwaarde hebben, maar enkel mits een goede doelgroepafbakening en een doordachte vormgeving. Zorg daarom voor duidelijke doelgroepcriteria, geef VDAB een duidelijke rol, voorzie competentieversterking, begeleiding, trajectopvolging en tussentijdse evaluatie, versnel de indicering voor en toeleiding naar sociale economie, zorg voor een correcte toepassing op het terrein, zet het instrument in bij gebruikers met omkadering en expertise, creëer een voldoende flexibele maatregel en gebruik een naam die de lading echt dekt.

En ten derde: plaats het initiatief in de context van het federaal regeerakkoord. Dit vraagt o.a. om een herijking van het hele instrumentarium en de VDAB-dienstverlening, een doordachte vormgeving van het ultiem jobaanbod en bijzonder beleidsaandacht voor bepaalde groepen alsook voor continuering van de begeleiding en een warme overdracht.

Het bemiddelingsproces van VDAB wijzigde op een aantal aspecten: het formeel afsprakenblad werd afgeschaft, de verweerprocedure werd aangepast en de beroepsinschakelingstijd wijzigde op het vlak van de evaluaties van het werkzoekgedrag. Bovendien werd de individuele beroepsopleiding (IBO) opnieuw hervormd. Ook over deze dossiers spraken de sociale partners zich uit binnen de SERV.

Naast activering stond ook levenslang leren (of het opleidingsoffensief) centraal. In de eerste helft van het jaar werkten de sociale partners intensief aan een verdere uitwerking van hun oproep voor een opleidingsoffensief. Bovendien maakte minister Demir begin 2025 een hervorming voor 2026 van de Vlaamse opleidingsinstrumenten bekend. In het advies Investeren in Leren stelt de SERV dan ook voor om van de vier bestaande opleidingsinstrumenten het Vlaams opleidingsverlof en de loopbaancheques te behouden en te optimaliseren. Dat heeft het voordeel van de helderheid: één instrument voor de ondersteuning van opleiding en één instrument voor loopbaanbegeleiding. Maar daar stopt het niet: voor de SERV moet een opleidingsoffensief veel meer omvatten dan alleen maar opleidingsinstrumenten. De SERV verwacht van de minister en de hele Vlaamse Regering ook beleid dat werknemers en ondernemingen echt stimuleert om te leren en alle drempels aanpakt die het leren in de weg staan. Daarvoor is een brede aanpak nodig die naast het beleidsdomein Werk ook de beleidsdomeinen Onderwijs (hoger, volwassenen- en deeltijds kunstonderwijs) en Economie (kmo-portefeuille, strategische transformatiesteun en SYNTRA) betrekt. De geest van dit advies namen de sociale partners mee in alle concrete adviesvragen over de opleidingsinstrumenten. Daarnaast brachten ze op eigen initiatief een advies uit over de conceptnota Loopbaankrediet.

Andere dossiers over het thema arbeidsmarkt betreffen onder meer de inkanteling van het Steunpunt Werk bij ECOOM, individueel en collectief maatwerk, de besparingen op de doelgroepkortingen en de uitbreiding van de jobbonus.

Adviezen

In 2025 bracht de SERV 21 adviezen uit over het thema arbeidsmarkt, waarvan 2 op eigen initiatief.

Adviesvragers

Zuhal Demir	18
Hilde Crevits	1

En verder

Eigen initiatief	2

In de kijker

Advies investeren in leren

(/serv/publicatie/advies-investeren-leren)

De Vlaamse sociale partners willen samen met minister Demir nadenken over samenlevingsjobs en werkplekleren

(/serv/publicatie/advies-samenlevingsjobs)

Advies waarheen met de loopbaancheques?

(/serv/publicatie/advies-waarheen-loopbaancheques)

Alle publicaties arbeidsmarkt

Advies BVR Dienstencheques
(https://www.serv.be/node/16953)
7 april 2025
Advies Doelmatig inzetten van Opleidingsmaatregelen
(https://www.serv.be/node/16951)
10 april 2025
Advies BVR aanpassingen Vlaams opleidingsverlof
(https://www.serv.be/node/17003)
12 mei 2025
Advies verlenging VOV GI Schooljaar 2025-2026
(https://www.serv.be/node/17004)
12 mei 2025
Advies BVR opheffingsregeling DAC & GESCO
(https://www.serv.be/node/17006)
12 mei 2025
Advies sectorale korting koopvaardij-, zeesleepvaart- en baggersector
(https://www.serv.be/node/17008)
19 mei 2025
Advies aanpassing loongrenzen en verhoging jobbonus 2025
(https://www.serv.be/node/17011)
19 mei 2025
Advies BVR afschaffing formeel afsprakenblad
(https://www.serv.be/node/17073)
7 juli 2025
Advies investeren in leren
(https://www.serv.be/node/17123)
8 juli 2025
Advies structurele en tijdelijke verhoging overheidstegemoetkoming dienstencheques
(https://www.serv.be/node/17154)
28 juli 2025

Advies tijdelijke aanpassingen loopbaancheques
(https://www.serv.be/node/17155)
28 juli 2025
Advies aanpassingen gegevensverwerking conform EU-verordening 2016/679
(https://www.serv.be/node/17156)
28 juli 2025
Advies wijziging BVR private arbeidsbemiddeling inzake één gedragscode uitzendsector
(https://www.serv.be/node/17169)
28 juli 2025
Advies wijziging procedure verweer
(https://www.serv.be/node/17171)
28 juli 2025
Advies samenlevingsjobs
(https://www.serv.be/node/17246)
22 september 2025
Advies waarheen met de loopbaancheques?
(https://www.serv.be/node/17279)
13 oktober 2025
Advies hervorming van de individuele beroepsopleiding (IBO)
(https://www.serv.be/node/17255)
20 oktober 2025
Advies BVR Beroepsinschakelingstijd
(https://www.serv.be/node/17313)
1 december 2025
Advies decreetswijziging Vlaams opleidingsverlof
(https://www.serv.be/node/17336)
5 december 2025
Advies uitbreiding decretale opdracht ECOOM
(https://www.serv.be/node/17337)
5 december 2025
Advies BVR tot wijziging uitvoeringsbesluit bij decreet collectief maatwerk
(https://www.serv.be/node/17350)
8 december 2025

Begroting en fiscaliteit

Jaarlijks maakt de SERV in het begin van het jaar een evaluatie van de Vlaamse begroting zoals goedgekeurd door het Vlaams Parlement. Begin juli volgt het jaarlijkse advies aan de Vlaamse Regering voor de opmaak van de volgende begroting.

In zijn adviezen buigt de SERV zich over de cruciale uitdagingen waar het Vlaamse begrotingsbeleid voor staat. De Vlaamse sociale partners hebben de afgelopen jaren steeds gepleit voor een evenwichtig begrotingsbeleid, dat het garanderen van op termijn houdbare overheidsfinanciën combineert met het inzetten op een duurzame economische groei.

Daarnaast besteedt de SERV aandacht aan dossiers met een grote impact op de economie en de begroting, zoals de Vlaamse uitgavennormering, investeringen in infrastructuur of de schuldevolutie.

Adviezen en vertegenwoordiging

In 2025 bracht de SERV 5 adviezen en 1 rapport uit in het domein begroting en fiscaliteit. 2 adviezen waren op eigen initiatief.

Medewerkers van het SERV-secretariaat zijn vertegenwoordigd in de Hoge Raad voor de Statistiek (FOD Economische Zaken) en de Werkgroep Leesbaarheid Begroting van het Vlaams Parlement.

Adviezen

Ben Weyts	4

En verder

Op eigen initiatief	1
Evaluatierapport	1

In de kijker

Evaluatierapport begrotingsopmaak 2025

(/serv/publicatie/evaluatierapport-begrotingsopmaak-2025)

Advies over de begroting 2026

(/serv/publicatie/advies-over-begroting-2026)

Alle publicaties begroting en fiscaliteit

Evaluatierapport begrotingsopmaak 2025
(https://www.serv.be/node/16939)
27 februari 2025

Advies over de begroting 2026
(https://www.serv.be/node/17133)
8 juli 2025
Advies decreet diverse fiscale bepalingen (zomer 2025)
(https://www.serv.be/node/17161)
4 augustus 2025
Advies programmadecreet BO 2026
(https://www.serv.be/node/17263)
15 oktober 2025
Advies wijziging BVCO betreffende herverdelingen en advies Inspectie van Financiën
(https://www.serv.be/node/17295)
17 november 2025
Advies fiscale billijkheid
(https://www.serv.be/node/17352)
22 december 2025

Diversiteit

Vlaanderen moet blijvend inzetten op gelijke kansen en diversiteit. Personen van allochtone afkomst en personen met een arbeidshandicap zijn immers nog steeds ondervertegenwoordigd op de arbeidsmarkt. De SERV streeft naar een evenredige arbeidsdeelname voor iedereen en neemt dit mee in zijn adviezen over werkgelegenheid en gelijke kansen.

De adviesvragen die de SERV ontvangt over diversiteit behandelen de sociale partners in de Commissie Diversiteit waarin ze samen met de kansengroepen aan tafel zitten.

Economie en innovatie

De opeenvolging van crises sinds de COVID-19-pandemie heeft geleid tot geopolitieke machtsverschuivingen en een bikkelharde concurrentiestrijd om kritieke grondstoffen, materialen en technologieën. Het concept dat daarbij de boventoon voert, is dat van strategische autonomie. De SERV is in 2021 een traject gestart dat het concept van strategische autonomie ontrafelt.

In 2024 lag de klemtoon nog op het belang van technologische soevereiniteit en digitale autonomie. In 2025 verschoof de aandacht naar kritieke grondstoffen.

Tegelijkertijd pleit de SERV voor een versterking van het Europees en Vlaams duurzaam industrieel beleid, hetgeen in 2025 zijn beslag kreeg in een oproep voor een industriestrategie van en voor de toekomst en een advies over de programmanota 2026-2030 klimaatsprong voor de industrie.

Adviezen

In 2025 bracht de SERV 4 adviezen en 1 rapport uit over het thema economie en innovatie. 2 adviezen waren op eigen initiatief.

Adviesvragers

Matthias Diependaele	2

En verder

Op eigen initiatief	1
Rapport	1
Oproep	1

In de kijker

Oproep een industriestrategie van en voor de toekomst

(/serv/publicatie/oproep-industriestrategie-en-toekomst)

Advies en rapport kritieke grondstoffenzekerheid

(/serv/publicatie/advies-en-rapport-kritieke-grondstoffenzekerheid)

Alle publicaties economie en innovatie

Oproep een industriestrategie van en voor de toekomst
(https://www.serv.be/node/16947)
11 maart 2025
Advies BVR Dual Use
(https://www.serv.be/node/17066)
23 juni 2025

Advies en rapport kritieke grondstoffenzekerheid
(https://www.serv.be/node/17237)
15 september 2025
Advies programmanota 2026-2030 klimaatsprong voor de industrie
(https://www.serv.be/node/17183)
19 september 2025

Energie en klimaat

In 2025 bleef energie- en klimaatbeleid een belangrijke prioriteit voor de SERV. De sociale partners brachten verschillende adviezen uit over de uitvoering en verdere uitwerking van het Vlaamse energie- en klimaatbeleid. Naast de klassieke sociaal-economische aspecten ging daarbij ook veel aandacht naar de geopolitieke ontwikkelingen en hun sterke verwevenheid met energie.

In het advies over bijkomende maatregelen voor het Vlaams Energie- en Klimaatplan (VEKP) benadrukte de SERV het belang van een versnelde elektrificatie van transport, gebouwen en industrie, gecombineerd met een sterke inzet op energie-efficiëntie. Tegelijk wees de SERV op de nood aan een tijdige en voldoende uitbouw van energie-infrastructuur, in het bijzonder de elektriciteitsnetten. Ook betaalbaarheid en een gezonde prijsverhouding tussen elektriciteit en fossiele brandstoffen en de energiezekerheid - onder meer via een versterkte lokale (wind)energieproductie – vormen daarbij belangrijke aandachtspunten.

Daarnaast adviseerde de SERV, zelf of samen met de Minaraad, over diverse regelgevende initiatieven in de context van de energie- en klimaattransitie. Zo ging het onder meer over het decreet rond flexibele aansluitingsovereenkomsten om netcongestie te helpen opvangen, het decreet over de Implementatie van de Europese Richtlijn energie-efficiëntie in Vlaanderen en het Verzameldecreet Energie en Klimaat, waarvoor een verschillende mogelijke, concrete optimalisaties werden aangereikt.

Tenslotte werkten de commissies ENO en ECO, gezien de vele raakvlakken in dit dossier, samen aan een advies over de Programmanota 2026-2030 'Klimaatsprong voor de industrie', met voorstellen om de programmanota verder uit te bouwen tot een transparant en efficiënt beleidsinstrument.

Adviezen

In 2025 bracht de commissie ENO van de SERV 9 adviezen uit over het thema energie en klimaat waarvan 3 in samenwerking met de Minaraad en 1 advies in samenwerking met de commissie ECO. 2 keer gaf de SERV geen inhoudelijk advies.

Adviesvragers

Melissa Depraetere	6
Annick De Ridder	1
Matthias Diependaele	1
Ben Weyts	1

In de kijker

Advies bijkomende maatregelen VEKP

(/serv/publicatie/advies-bijkomende-maatregelen-vekp)

Advies programmanota 2026-2030 klimaatsprong voor de industrie

(/serv/publicatie/advies-programmanota-2026-2030-klimaatsprong-industrie)

Alle publicaties energie en klimaat

Advies Ontwerp van decreet over de invoering van ETS2
(https://www.serv.be/node/16941)
3 maart 2025
Advies bijkomende maatregelen VEKP
(https://www.serv.be/node/16923)
17 maart 2025
Advies flexibele aansluitingsovereenkomsten
(https://www.serv.be/node/17097)
20 juni 2025
Advies ontwerpdecreet diverse bepalingen inzake energie en klimaat
(https://www.serv.be/node/17176)
15 september 2025
Advies decreet energie efficiëntie
(https://www.serv.be/node/17147)
15 september 2025
Advies EMD5.1
(https://www.serv.be/node/17134)
15 september 2025
Advies programmanota 2026-2030 klimaatsprong voor de industrie
(https://www.serv.be/node/17183)
19 september 2025
Advies instemmingsdecreet samenwerkingsakkoord Viapass
(https://www.serv.be/node/17273)
20 oktober 2025
Advies CO2-component kilometerheffing vrachtwagens
(https://www.serv.be/node/17312)
17 november 2025

Internationale relaties

De SERV kijkt met een open vizier naar de wereld en volgt internationale ontwikkelingen op de voet. Europese regelgeving en internationale afspraken hebben een duidelijke impact op het Vlaamse sociaal-economisch beleid. Daarom vindt de SERV het essentieel om rond specifieke dossiers zijn stem te laten horen op dat niveau.
De SERV ondersteunt het Vlaamse internationale beleid en zet ook in op sociaal overleg als hefboom voor inclusieve groei en duurzame ontwikkeling via internationale samenwerking, kennisuitwisseling en netwerking.

In 2025:

- Organiseerde de SERV in maart een studiebezoek aan Brainport Eindhoven (Provincie Noord-Brabant, Brainport Industries Campus, High Tech Campus Eindhoven, ASML, Imec Nederland).
- Bracht de SERV in april het advies 'Europa is binnenland' *(/serv/publicatie/advies-europa-binnenland)* uit naar aanleiding van de actualisering van de Vlaamse visienota over de Europese Unie uit 2016.
- Was er overleg met de Vlaamse overheid en de Internationale Arbeidsorganisatie over een mogelijk IAO-project rond het ondersteunen van Vlaamse bedrijven bij internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen ('Human Rights Due Diligence in support of Decent Work').
- Ontving de SERV in april een delegatie van de Nederlandse SER. In het kader van 40 jaar SERV gaven SER-voorzitter Kim Putters, SERV-voorzitter Stijn Gryp en Vlaams minister-president Matthias Diependaele ook een lezing over het belang en de uitdagingen van het sociaal overleg.
- Bracht de SERV in april een bezoek aan het IAO-kantoor in Brussel.
- Vond in mei een werkbezoek van de SERV-Commissie Internationaal plaats aan de Permanente Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU
- Ontving de SERV in juni, in het kader van het IAO project Green4Youth en van het internationaal Partnerschap tussen Vlaanderen en Marokko, een Marokkaanse delegatie op de SERV.
- Nam het SERV-Secretariaat in juni deel aan de Internationale Arbeidsconferentie van de IAO.
- Gaf de IAO in oktober een presentatie op het SERV-event rond toekomstdenken, over 'Toekomstdenken en sociaal overleg'.
- Organiseerde de SERV in december een event over het vernieuwde Europees Semester.
- Zat de SERV regelmatig samen met de andere sociaal-economische raden in ons land.

Lees meer over de SERV werkzaamheden

- Lees de volledige internationale missie van de SERV (PDF) *(/sites/default/files/documenten/SERV_2019_Internationale_Missie.pdf)* .
- Internationale netwerking en vertegenwoordiging *(/serv/pagina/internationale-netwerking-en-vertegenwoordiging)*
- Europese samenwerking en kennisuitwisseling *(/serv/pagina/europese-samenwerking-en-kennisuitwisseling)*
- Internationale samenwerking en kennisuitwisseling *(/serv/pagina/internationale-samenwerking-en-kennisuitwisseling)*

Adviezen

De SERV publiceerde 1 advies op eigen initiatief over het thema internationale relaties.

Adviezen

Op eigen initiatief	1

In de kijker

SERV schuift 10 prioritaire Europese dossiers naar voren waar Vlaanderen sterk op moet inzetten

(/serv/publicatie/advies-europa-binnenland)

Alle publicaties internationale relaties

Advies Europa is binnenland
(https://www.serv.be/node/16975)
7 april 2025

Intersectorale werking

De drie intersectorale adviseurs van de SERV namen initiatieven om de sectoren te versterken door de intersectorale samenwerking te vergroten. Ze verzoenden daarbij de doelstellingen van het Vlaamse arbeidsmarktbeleid met deze van de sectoren. De focus ligt op de thema's non-discriminatie en inclusie, werkbaar werk en jobmobiliteit, levenslang leren en competenties.

De intersectorale werking van de SERV heeft gelopen van januari 2021 tot en met juni 2025. Daarna hebben de sectoren de werking deels overgenomen.

Meer info over de intersectorale werking: pcallewaert@isaplus.be
(mailto:pcallewaert@isaplus.be)

Evaluatie intersectorale werking

De strategische evaluatie van de sectorconvenants
(https://publicaties.vlaanderen.be/view-file/77907)
bevestigde de duidelijke meerwaarde van de intersectorale werking. Sectororganisaties waarderen in het bijzonder de ondersteuning door de intersectorale adviseurs, de duidelijke communicatie en de rol die zij opnemen in het structureren van overleg en het verbinden van sectoren. Volgens de studie ligt de impact vandaag vooral in het versterken van kennisdeling en het stimuleren van samenwerking tussen sectoren. Tegelijk wijst de evaluatie op groeimogelijkheden, onder meer op het vlak van gezamenlijke visievorming en het stroomlijnen van overlegstructuren. In navolging van deze aanbevelingen hebben de sectoren de financiering en aansturing van de intersectorale werking overgenomen, onder de nieuwe naam isaplus. Hierdoor verloopt de aansturing volledig door de sectoren zelf. Deze nieuwe opzet versterkt de bottom-up werking, verhoogt het eigenaarschap van de sectoren en maakt het mogelijk om intersectorale initiatieven duurzamer en structureler te verankeren binnen de reguliere werking van de sectororganisaties. De SERV blijft inzetten op deze intersectorale samenwerking vanuit een ondersteunende en faciliterende rol.

Werkbaar wint

Op 14 januari 2025 lanceerden we samen met de SERV en de sectorfondsen de gloednieuwe **podcastreeks Werkbaar Wint!**
(/campagne/werkbaarwint/)
, vol nieuwe inzichten en tips & tricks over werkbaar werk.

Host Xavier Taveirne, bekend VRT-presentator, ging in gesprek met boeiende gasten over hoe we werken werkbaar maken. De thema's waren:

- Hoe hou je werk en privé in balans?
- Hoe zorg je voor mentaal welzijn?
- Hoe ga je slim om met werkdruk?
- Hoe hou je het werk werkbaar op een krappe arbeidsmarkt?

De **vier podcastthema's**
(/campagne/werkbaarwint/inspiratiesessies.php)
werden telkens verdiept in gratis **digitale workshops** die volgden op de podcast en gegeven werden door één van de experts uit de podcast.

In totaal bereikten we 1600 kijkers of luisteraars en 280 inschrijvingen voor de workshops.

In de kijker

SERV en sectorfondsen lanceren podcastreeks Werkbaar Wint

(/serv/persberichten/serv-en-sectorfondsen-lanceren-podcastreeks-werkbaar-wint)

Omgevingsbeleid

De SERV adviseerde meestal samen met de Minaraad en soms met de SALV en de SARO over actuele en uiteenlopende milieuthema's met focus op de sociaal-economische aspecten en de gevolgen voor ondernemingen en werknemers/burgers.

De SERV adviseerde over de conceptnota van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en focuste op Ruimte voor Industrie, Wonen, Water en Energie.

Samen met de Minaraad en de SALV adviseerde de SERV over de Waterbeheerkwesties, de Blue Dealnota en het Strategisch Plan drinkwater. De SERV organiseerde samen met de Minaraad een hoorzitting over de financiering van het Waterbeleid.

Ook samen met de Minaraad adviseerde de SERV over het Besluit over batterijen en afgedankte batterijen.

Adviezen

In 2025 bracht de SERV 13 adviezen uit over het thema omgevingsbeleid. 1 advies was op eigen initiatief, 3 keer werd geen inhoudelijk advies gegeven en 1 keer bereikten de sociale partners geen consensus. De adviesvragen over de bodemdecreet toetsingswaarden en het tijdelijk handelingskader PFAS werden gebundeld in één advies.

Adviesvragers

Jo Brouns	9
CIW	2
Vlaams Parlement	1

En verder

Eigen initiatief	1

In de kijker

Advies Blue Deal Nota

(/serv/publicatie/advies-blue-deal-nota)

Eindelijk wordt werk gemaakt van Beleidsplan Ruimte Vlaanderen

(/serv/publicatie/advies-conceptnota-beleidsplan-ruimte-vlaanderen)

Advies strategisch plan drinkwater

(/serv/publicatie/advies-strategisch-plan-drinkwater)

Alle publicaties omgevingsbeleid

Advies BVR batterijen en afgedankte batterijen
(https://www.serv.be/node/16879)
27 januari 2025
Advies BVR Bescherming Drinkwaterproductie
(https://www.serv.be/node/16943)
31 maart 2025
Advies waterbeheerkwesties 2028-2033
(https://www.serv.be/node/16931)
22 april 2025
Advies Blue Deal Nota
(https://www.serv.be/node/17009)
10 juni 2025
Advies intrekking THK PFAS
(https://www.serv.be/node/17105)
14 juli 2025
Advies bodemdecreet toetsingswaarden
(https://www.serv.be/node/17106)
14 juli 2025
Advies investerings- en databeheerplannen 2026-2035 Fluvius
(https://www.serv.be/node/17144)
14 juli 2025
Advies materialendecreet luik GDPR
(https://www.serv.be/node/17216)
15 september 2025
Advies verzameldecreet Omgeving
(https://www.serv.be/node/17164)
15 september 2025
Advies conceptnota Beleidsplan Ruimte Vlaanderen
(https://www.serv.be/node/17191)
27 oktober 2025
Advies strategisch plan drinkwater
(https://www.serv.be/node/17244)
3 november 2025
Advies eindrapport gemengde commissie vergunningen
(https://www.serv.be/node/17290)
25 november 2025
Advies VLAREMA Europese verordening overbrenging afvalstoffen
(https://www.serv.be/node/17353)
15 december 2025

Onderwijs en vorming

Een versterking van het praktijkgericht onderwijs is al jaren en op vele fronten nodig. De Vlaamse vakbonden en werkgeversorganisaties in de SERV doen in het advies Ambitie voor excellent praktijkgericht onderwijs in Vlaanderen voorstellen om te evolueren naar een sterk praktijkgericht onderwijs in Vlaanderen. Zo kunnen leerlingen er met de nodige ondersteuning een vak leren en de competenties ontwikkelen om gekwalificeerde beroepsbeoefenaars en veerkrachtige burgers te worden.

Het advies Het potentieel van de graduaatsopleidingen alle kansen geven bracht de SERV uit samen met de Vlaamse Hogescholen Raad. Beide raden vragen bijzondere aandacht voor de graduaatsopleidingen; het studentenaantal in het hoger beroepsonderwijs verdubbelde. Vlhora en SERV vragen een adequate basisfinanciering, een versterking van het werkplekleren en een efficiënt programmatieproces.

Met zijn advies Duaal Leren voor de toekomst wil de SERV zijn blijvende steun voor en geloof in Duaal Leren bevestigen en een aantal belangrijke thema's aankaarten voor het beleid. Die thema's zijn het belang van coördinatie en zichtbaarheid, een heldere visie die Duaal Leren duidelijk positioneert, een doordacht duaal aanbod, informatie en communicatie voor leerlingen, ouders en schoolteams en inzetten op samenwerking op het terrein.

Adviezen

In 2025 bracht de SERV 12 adviezen uit over het thema onderwijs en vorming waarvan 3 op eigen initiatief. 2 keer gaf de SERV geen inhoudelijk advies.

Adviesvragers

Zuhal Demir	8
AGODI	1

En verder

Op eigen initiatief	3

In de kijker

Advies minimumdoelen basisonderwijs

(/serv/publicatie/advies-minimumdoelen-basisonderwijs)

Advies het potentieel van graduaatsopleidingen alle kansen geven

(/serv/publicatie/advies-potentieel-graduaatsopleidingen-alle-kansen-geven)

Advies ambitie voor excellent praktijkgericht onderwijs in Vlaanderen

(/serv/publicatie/advies-ambitie-excellent-praktijkgericht-onderwijs-vlaanderen)

Alle publicaties onderwijs en vorming

Advies Lerenden en de Organisatie in het Onderwijs
(https://www.serv.be/node/16881)
20 januari 2025
Advies Maatregelen voor het personeelsbeleid in het onderwijs
(https://www.serv.be/node/16892)
3 februari 2025
Advies programmatieaanvragen SO 2025-2026
(https://www.serv.be/node/16884)
17 februari 2025
Advies Rijbewijs Autobus-/Autocarchauffeur via IBO
(https://www.serv.be/node/16960)
14 april 2025
Advies Decreet BVR werking onderwijsinspectie
(https://www.serv.be/node/16997)
12 mei 2025
Advies Duaal Leren voor de toekomst
(https://www.serv.be/node/17086)
10 juni 2025
Advies minimumdoelen basisonderwijs
(https://www.serv.be/node/17046)
16 juni 2025
Advies het potentieel van graduaatsopleidingen alle kansen geven
(https://www.serv.be/node/17111)
27 juni 2025
Advies wijzigingsdecreet rechtspositie personeelsleden gemeenschapsonderwijs
(https://www.serv.be/node/17192)
25 augustus 2025
Advies ambitie voor excellent praktijkgericht onderwijs in Vlaanderen
(https://www.serv.be/node/17193)
25 augustus 2025
Advies actieplan duaal leren in secundair onderwijs
(https://www.serv.be/node/17217)
29 september 2025
Advies decreet taalhelden
(https://www.serv.be/node/17362)
22 december 2025

Sociale bescherming

Een sterk sociaal beschermingsbeleid draagt bij aan meer welzijn, gelijke kansen en sociale rechtvaardigheid. Vlaanderen heeft heel wat middelen en beleidsinstrumenten in handen om samenhang te creëren tussen sociale bescherming, welzijn en gezondheid. In Vlaanderen werken overheden, sociale partners en het middenveld samen aan een gedragen en doeltreffend beleid. De SERV is het overlegforum waar de Vlaamse sociale partners hun visie op sociale bescherming ontwikkelen en uitwerken.

In 2025 focuste de SERV op een sterker en collectief gedragen preventief gezondheids- en welzijnsbeleid. Zo'n beleid gaat uit van een (overheids-)brede kijk en aanpak, die de oorzaken van ongezondheid en onwelzijn aanpakt en de gezondheidskloof dicht met een passend en toegankelijk aanbod voor iedereen. Iedereen moet zijn verantwoordelijkheid nemen en samenwerken: professionals, organisaties, ondernemingen en de overheid maar ook de burger zelf. Er is nood aan data en wetenschappelijke inzichten en aan proces- en organisatorische innovaties die een extra impuls geven aan het preventiebeleid.

De SERV keek naar het Vlaams Actieplan Armoedebestrijding 2025–2029 (VAPA) als instrument om armoedebestrijding hoog op de agenda te houden. Armoedebestrijding vraagt een gecoördineerde aanpak over beleidsdomeinen heen — met oog voor welzijn, werk, wonen en onderwijs. De SERV benoemt het belang van een gecoördineerde aanpak en een aanpak die armoede voorkomt. Het armoedebestrijdingsbeleid moet daarom onderzoek, evaluaties en ervaringsdeskundigheid doorvertalen in het beleid, o.a. met behulp van armoedetoetsen. Er is nood aan minder versnippering en een duurzame financiering van goed werkende projecten. Digitalisering biedt kansen, maar de overheid moet alert blijven voor digitale uitsluiting.

In 2025 werden ook verdere stappen gezet voor de operationalisering van de buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA). De SERV ziet hier vooral nog een nood aan bijkomende garanties rond de toegankelijkheid, de betaalbaarheid en de kwaliteit van het aanbod. De bijkomende rol van de erkenning, het toezicht en de handhaving van een lokaal aanbod van buitenschoolse activiteiten voor de lokale besturen gaat voor de SERV in tegen de principes van goed bestuur.

Adviezen

In 2025 bracht de SERV 3 adviezen uit over het thema sociale bescherming waarvan 2 op eigen initiatief.

Adviesvragers

Caroline Gennez	1

En verder

Op eigen initiatief	2

In de kijker

Meer gezondheid en welzijn? Preventie is de sleutel

(/serv/publicatie/advies-positieve-spiraal-integraal-preventiebeleid)

SERV vraagt meer samenhang in Vlaams Actieplan Armoedebestrijding

(/serv/publicatie/advies-vlaams-actieplan-armoedebestrijding-2025-2029)

Alle publicaties sociale bescherming

Advies de positieve spiraal van integraal preventiebeleid
(https://www.serv.be/node/17058)
26 mei 2025
Advies wijzigingsdecreet buitenschoolse opvang activiteiten
(https://www.serv.be/node/17135)
25 augustus 2025
Advies Vlaams Actieplan Armoedebestrijding 2025-2029
(https://www.serv.be/node/17301)
27 oktober 2025

Werking Stichting Innovatie & Arbeid

De Stichting Innovatie & Arbeid maakt deel uit van de SERV en voert onderzoek uit in opdracht van en voor de Vlaamse sociale partners. De Stichting Innovatie & Arbeid werkt rond drie thematische clusters:

- arbeid, organisatie en innovatieprocessen
- ondernemerschap, economie en innovatiebeleid
- werkbaar werk en langere loopbanen.

De Stichting vertrekt in haar onderzoek vanuit een praktijkgerichte benadering en werkt complementair aan het beleidsgericht onderzoek dat elders wordt uitgevoerd. De Stichting hecht veel belang aan de valorisatie van haar onderzoek. Deze valorisatie bestaat uit het toeleveren van informatie relevant voor het SERV-overleg en uit het verspreiden van de onderzoeksresultaten via de partners op het veld om zo bij te dragen tot concrete resultaten en toepassingen in de ondernemingen en organisaties en sectoren.

Samenstelling SERV

Dagelijks bestuur
Het dagelijks bestuur van de SERV bestaat uit een vertegenwoordiger van de Vlaamse sociale partners ABVV, ACV, ACLVB, UNIZO, Voka en Boerenbond. De administrateur-generaal en adjunct administrateur-generaal van de SERV zetelen met raadgevende stem. Het voorzitterschap wisselt jaarlijks tussen de vier grootste sociale partners. Via een beurtrol nemen elk jaar twee van de sociale partners (ACV-Voka-ABVV-UNIZO) de rol van voorzitter en ondervoorzitter op in het dagelijks bestuur. De voorzitter en ondervoorzitter komen nooit tegelijk uit de werkgevers- of werknemersgroep.

Raad
In de SERV-raad zetelen 10 vertegenwoordigers van de Vlaamse werkgeversorganisaties en 10 vertegenwoordigers van de Vlaamse werknemersorganisaties. Deze representatieve samenstelling geeft de SERV een stevige maatschappelijke verankering.
Voor de werkgevers gaat het om:

- Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
- UNIZO - Unie van Zelfstandige Ondernemers
- BB - Boerenbond
- Verso - Vereniging voor Social Profit Ondernemingen.

Voor de werknemers gaat het om:

- ACV - Algemeen Christelijk Vakverbond van België
- ABVV - Algemeen Belgisch Vakverbond
- ACLVB - Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België.

Dagelijks bestuur

- **Voorzitter**
  - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
- **Ondervoorzitter**
  - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka (vanaf 1 juli 2025)
    Hans Maertens (tot 1 juli 2025)
- **Leden**
  - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
  - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV (vanaf 8 januari 2025)
  - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
  - Bart Buysse, gedelegeerd bestuurder UNIZO (vanaf 3 september 2025)
    Frank Socquet (van 26 februari tot 27 augustus 2025)
    Danny Van Assche (tot 5 februari 2025)

        - Ingrid Lieten, directeur Verso

Raad

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
    - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
        - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV
        - Philippe Diepvents, directeur studiedienst Vlaams ABVV
        - Filip Feusels, secretaris ABVV-Horval
    - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
        - Dirk Coninckx, federaal secretaris ACV
        - Jolien De Norre, adviseur studiedienst ACV
        - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
        - Wim Pennickx, provinciaal voorzitter ACV Antwerpen
        - Veerle Verleyen, adjunct algemeen-secretaris ACV
        - Johan Vervoort, verbondssecretaris ACV Leuven
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Bart Beliën, directeur Belangenbehartiging & Beweging
        - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Lynn Jonckheere, juridisch adviseur UNIZO
        - Frank Socquet, directeur UNIZO-studiedienst
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Jolyce Demely, algemeen directeur Agoria Vlaanderen
        - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka
        - Klaas Soens, head People Team, head Comeos Vlaanderen
        - Sonja Teughels, senior adviseur arbeidsmarkt Voka
        - Veerle Van Nieuwenhuysen, senior adviseur arbeidsmarkt Voka
    - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
        - Ingrid Lieten, directeur Verso

Plaatsvervangende leden raad

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
    - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
        - Ayoubi Benali, adviseur studiedienst ABVV
        - Elisabeth Geenen, adviseur studiedienst ABVV
        - Caro Van der Schueren, adviseur studiedienst ABVV
    - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
        - Sam Coomans, adviseur studiedienst ACV
        - Marianne Coopman, algemeen secretaris COV
        - Wim David, provinciaal voorzitter, ACV West-Vlaanderen
        - Joke Man, verbondsvoorzitter ACV
        - Elke Oeyen, medewerker Vlaamse bewegingsploeg ACV
        - Joke Vrijs, jong ACV
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - John Hallaert, adviseur studiedienst ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Soetkin Crabbe, adviseur studiedienst Boerenbond
        - Leen Franchois,stafmedewerker Belangenbehartiging & Beweging
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Joris Renard, adviseur studiedienst UNIZO
        - Piet Vanden Abeele, adviseur studiedienst UNIZO
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Dieter Somers, expert digitale transformatie Voka

        - Ann Cattelain, directeur juridische dienst Federgon
        - Karl Collaerts, senior adviseur fiscaliteit & begroting Voka
        - Caroline Deiteren, directeur-generaal Embuild
        - Ann Wurman, directeur Essenscia Vlaanderen
    - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
        - Dirk Malfait, adviseur studiedienst Verso

Wonen de vergaderingen bij met raadgevende stem

- Pieter Kerremans, administrateur-generaal SERV
- Helga Coppen, adjunct-administrateur-generaal SERV

Medewerkers

Administrateur-generaal

- Pieter Kerremans

Adjunct-administrateur-generaal

- Helga Coppen

Diensthoofd

- Miet Lamberts

Onderzoeks- en vormingsteam

- arbeid, organisatie en innovatie
    - Hendrik Delagrange
    - Katrijn Vanderweyden
    - Lien Van Rampelberg
- economie en ondernemerschap
    - Eveline Durinck (in dienst vanaf 1/09/2025)
- werkbaar werk en loopbanen
    - Ria Bourdeaud'hui
    - Jolien Muylaert (in dienst vanaf 1/06/2025)
    - Stefanie Notebaert
    - Stephan Vanderhaeghe
- vorming
    - Lotte Verplancke
    - Claudia Vigna
    - Leen Baisier (op pensioen vanaf 1/06/2025)

Arbeid, organisatie en innovatie

De projecten van de Stichting Innovatie & Arbeid over arbeidsmarkt en innovatie in ondernemingen en organisaties gaan over:

- Nieuwe uitdagingen op vlak van arbeidsorganisatie, personeelsbeleid en organisatieverandering, op bedrijfsniveau en binnen sectoren
- Opleiding en vorming waaronder formele opleiding, werkplekleren en andere vormen van competentieontwikkeling
- Werking en dynamiek van de Vlaamse arbeidsmarkt en de rol van het arbeidsmarktbeleid en arbeidsmarktinstrumenten daarbinnen.

Om de drie jaar voert de Stichting Innovatie & Arbeid een enquête uit naar veranderingen in de productie of dienstverlening, nieuwe vormen van arbeidsorganisatie en innovatie in ondernemingen en organisaties in Vlaanderen. Deze Ondernemingsenquête (voorheen IOA-enquête) betreft een bevraging bij zowel kleine als grote bedrijven, social profit organisaties en overheidsinstellingen.
Arbeidsmarkt
(/jaarverslag/2024/#arbeidsmarkt)
is een thema waarover de SERV ook beleidsadviezen uitbrengt en overleg organiseert.

Projecten

In 2025 werkten de onderzoekers aan drie projecten en leverden meerdere publicaties af. De nieuwe editie van de Ondernemingsenquête is afgenomen begin 2025. De onderwerpen die in deze nieuwe editie extra aandacht kregen zijn opleidingen, digitalisering en duurzaamheid (Twin Transition), werkdruk, en innovatie. De vier publicaties die hieruit volgden gingen over opleidingspraktijken en -beleid, digitalisering en duurzaamheid, innovatie en haalbaar werk. De twee andere projecten hadden als thema re-integratie na uitval door gezondheidsredenen en hoe businessmodelinnovatie eruit kan zien in de praktijk .

In 2025 werd het onderzoek Vanuit wederkerige relaties terug naar werk afgerond en in oktober publiek gelanceerd. Het onderzoek identificeert vijf sleutels voor duurzame re-integratie – persoonlijke kracht en zingeving, steun vanuit het informele netwerk en vanuit zorg- en werkprofessionals, mensgericht leiderschap, aanpassingen in werk en loopbaan, en ruimte voor herstel en zorg – en onderscheidt daarnaast vijf types terugkeerders, die elk op een eigen manier omgaan met uitval en werkhervatting. Samen vormen deze kaders een praktisch en beleidsrelevant referentiekader voor duurzame terugkeer naar werk na uitval omwille van gezondheidsredenen.

Na afronding werd sterk ingezet op valorisatie. Het onderzoek kreeg ruime media-aandacht (met een primeur in De Standaard) en leidde tot twee parlementaire vragen op Vlaams niveau. Het werd verspreid via verschillende partnernieuwsbrieven en toegelicht bij SERR Limburg. Daarnaast werd het voorgesteld aan een netwerk van HR-professionals uit lokale besturen. In november 2025 organiseerde de SERV een eigen studiedag met meer dan 100 deelnemers, waaronder HR-professionals, werkgevers- en vakbondsvertegenwoordigers, beleidsmakers, onderzoekers, professionals uit zorg en dienstverlening en zelforganisaties van personen met een handicap of gezondheidsaandoening.

In 2025 werd bovendien een podcast opgenomen en breed verspreid in samenwerking met ZigZag HR. Begin 2026 vond een webinar plaats over het onderzoek, in samenwerking met het Vlaams Patiëntenplatform en Kom op tegen Kanker en met betrokkenheid van verschillende beroepssectoren. Dit webinar bereikte 130 deelnemers met diverse profielen, waaronder ondernemingen, intermediairs en andere actoren uit het werk- en zorgveld.

In 2026 wordt de valorisatie verdergezet via onder meer een webinar voor de FOD WASO, een webinar voor het departement WEWIS, een toelichting op een studiedag van UCLL en bijdragen aan vakbondsvorming. Zo krijgt het onderzoek een duurzame doorwerking in beleid, praktijk en maatschappelijk debat rond langdurige ziekte en re-integratie.

In de kijker

Ondernemingsenquete

(/stichting/ondernemingsenquete)

Vanuit wederkerige relaties terug naar werk

(/stichting/publicatie/vanuit-wederkerige-relaties-terug-werk)

Alle publicaties arbeid, organisatie en innovatie

Ondernemingsenquête 2025: opleidingspraktijken en -beleid in Vlaamse ondernemingen
(https://www.serv.be/node/17118)
4 juli 2025
Ondernemingsenquête 2025: digitalisering en duurzaamheid: twee transities
(https://www.serv.be/node/17250)
26 september 2025
Businessmodelinnovatie in de praktijk
(https://www.serv.be/node/17266)
7 oktober 2025
Vanuit wederkerige relaties terug naar werk
(https://www.serv.be/node/17272)
7 oktober 2025
Ondernemingsenquête 2025: innovatie
(https://www.serv.be/node/17338)
24 november 2025
Ondernemingsenquête 2025: haalbaar werk
(https://www.serv.be/node/17382)
11 december 2025

Economie en Ondernemerschap

De projecten van de Stichting Innovatie & Arbeid over ondernemerschap, economie en innovatiebeleid hebben betrekking op verschillende aspecten van het bedrijfsleven, de economie en het Vlaams innovatiebeleid. Bij ondernemerschap gaat het niet alleen over het opstarten van een eigen zaak, maar ook over het continueren, groeien, herstarten ... binnen een brede waaier aan sectoren. In de projecten over het economisch beleid en het innovatiebeleid gaat bijzondere aandacht naar de afstemming tussen ondernemingen, kenniscentra en overheid.

Ondernemerschap, economie en innovatie
(/serv/thema/economie-en-innovatie)
zijn thema's waarover de SERV ook beleidsadviezen uitbrengt en overleg organiseert.

Projecten

Eind 2025 werd het onderzoek "**Industriële transformatie in goede banen**" opgestart. Met dit onderzoek willen we in kaart brengen welke functies het sociaal overleg kan opnemen ten bate van duurzame en rechtvaardige industriële transformaties.

Recent werden toolboxen ontwikkeld voor beleidsmakers met handvaten om industriële transities te bevorderen. De rollen van het sociaal overleg blijven hierin echter onderbelicht. Zoals aangegeven in de recente oproep van de SERV "Een industriestrategie van en voor de toekomst" kan sociaal overleg er net voor zorgen dat de industriële transformatie op een duurzame, rechtvaardige, efficiënte en effectieve manier vooruit gestuwd wordt en dat diverse maatschappelijke overwegingen meegenomen worden en verbonden worden met industriële kansen. Met dit onderzoek gaan we na welke rollen het sociaal overleg vervult in regio's in industriële transitie en op welke manier zijn bijdrage wordt vormgegeven.

We kaderen industriële transformaties hierbij in de recente transitiewetenschap, die niet alleen de patronen van opbouw en afbraak blootlegt die gepaard gaan met industriële transformaties, maar ook belangrijke inzichten verschaft over de rollen die kunnen worden opgenomen om deze transities mogelijk te maken. Aan de hand van 4 praktijkcases, die zich elk in een verschillend stadium van industriële transitie bevinden, analyseren we de rollen van het sociaal overleg in diverse fases van industriële transformatie. Het resultaat van dit onderzoek zal inzichten en perspectieven aanreiken voor het sociaal overleg om te reflecteren over zijn rol ten bate van duurzame en rechtvaardige industriële transities.

Werkbaar Werk en loopbanen

De projecten van de Stichting Innovatie & Arbeid over werkbaar werk zijn grotendeels opgebouwd rond de werkbaarheidsmonitor, waar de werkbaarheid gemeten wordt bij werknemers en zelfstandigen. Er zijn ook verschillende projecten waarbij de focus ligt op de vraag hoe de werkbaarheid kan verbeterd worden.

De databank van de werkbaarheidsmetingen is beschikbaar voor wetenschappelijk onderzoek.

Werkbaar werk is een thema waarover de SERV binnen het thema arbeidsmarkt
(/serv/thema/arbeidsmarkt)
ook beleidsadviezen uitbrengt en overleg organiseert.

Projecten

In 2025 zetten de onderzoekers in op verschillende projecten om verder de resultaten van de werkbaarheidsmeting 2023 bij werknemers en zelfstandige ondernemers te ontsluiten.

Enerzijds actualiseerden de onderzoekers een aantal bestaande dossiers:

- Sectorrapporten werknemers: bouwsector, voedingssector, metaalsector, chemiesector, financiële sector, handel, dienstenchequebedrijven, openbare besturen
- Sectorrapporten zelfstandigen: bouwsector, handel, intellectuele diensten, vrije beroepen
- Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers zonder personeel

Anderzijds analyseerden de onderzoekers voor het eerst de resultaten specifiek van werknemers voor het rapport werkbaar werk bij hooggeschoolde werknemers.

Werkstress blijkt de grootste uitdaging bij hooggeschoolden. Zo ervaart 37% van hen werkstressklachten en meldt 14% zelfs burn-outsymptomen. Vooral bachelors blijken kwetsbaar. Toch hebben hooggeschoolden op andere vlakken een streepje voor. Ze rapporteren bijvoorbeeld minder vaak motivatieproblemen (16%) dan kortgeschoolden (27%) en middengeschoolden (21%). Binnen de groep hooggeschoolden scoren PhD's opvallend goed: slechts 8% geeft aan motivatieproblemen te ervaren. Ook op het vlak van leermogelijkheden staan hooggeschoolden sterker: slechts 7% ervaart een tekort, tegenover 30% bij kortgeschoolden en 21% bij middengeschoolden. Binnen de groep hooggeschoolden zijn het opnieuw vooral bachelors die onvoldoende leermogelijkheden melden.

Wanneer we naar de risico-indicatoren kijken, springt vooral hoge werkdruk eruit als grootste risico: 37% van de hooggeschoolden ervaart dit, tegenover 28% van de middengeschoolden en 27% van de kortgeschoolden. Ook emotionele belasting komt vaker voor: 28% van de hooggeschoolden ervaart emotioneel belastend werk, tegenover 17% van de middengeschoolden en 12% van de kortgeschoolden. Omgekeerd komt routinematig werk vooral voor bij kortgeschoolden (39%) en middengeschoolden (31%), maar slechts bij 13% van de hooggeschoolden. Binnen deze laatste groep lopen bachelors opnieuw het meeste risico.

Eén van de aandachtspunten van het economisch en arbeidsmarktbeleid is het bevorderen van het ondernemerschap. Dit rapport beoogt een beter inzicht in de factoren die mee de graad van ondernemerschap bepalen als inspiratiebron voor een gerichter beleid ondernemerschap te stimuleren. We gaan na welke sleutels het ondernemerschap stimuleren en bekijken hoe deze evolueren en of er specifieke doelgroepen zijn die bijzondere aandacht verdienen.

Iets meer dan de helft van de zelfstandige ondernemers kan in 2023 spreken over ondernemerschap met loopbaanperspectief. Deze ondernemers kijken tevreden terug op hun keuze voor het zelfstandig ondernemerschap en achten doorwerken tot het pensioen haalbaar. In 2007 was dit aandeel ongeveer even hoog. We stellen wel vast dat het aandeel zelfstandige ondernemers dat tevreden terugblikt op hun keuze over het zelfstandig ondernemerschap is toegenomen, terwijl er sprake is van een terugval op het vlak van haalbaarheid om het werk verder te zetten tot het pensioen. Beide evoluties compenseren elkaar waardoor het aandeel ondernemerschap met loopbaanperspectief stabiel blijft.

De analyse wijst uit dat werkbaar werk, de opleiding en competentieportfolio, de financieel-economische setting en prestaties, en het professioneel sociaal netwerk mee bepalen of er sprake is van ondernemerschap met loopbaanperspectief. Bij zelfstandige ondernemers met werk zonder werkbaarheidsknelpunten ligt het aandeel 'ondernemerschap met loopbaanperspectief' hoger dan wanneer er wel sprake is van werkbaarheidsknelpunten. Dit is ook zo wanneer het opleidings- en competentieportfolio goed is uitgebouwd, wanneer de financieel-economische setting gunstig is en wanneer de zelfstandige ondernemer kan rekenen op een ondersteunend netwerk.

In de voorbije periode zijn er bij de zelfstandige ondernemers stappen vooruit gezet voor een aantal sleutels voor het ondernemerschap. We zien dit op het vlak van werkbaar werk (minder werkdruk, minder lange werkweken, betere werk-privébalans), bijscholing en sociale ondersteuning. Ook het aandeel zelfstandige ondernemers dat tevreden is over de sociale bescherming, de onafhankelijkheid, het inkomen en/of de financiële situatie is toegenomen. Voor andere aspecten is de situatie minder rooskleurig. Het aandeel zelfstandige ondernemers dat tevreden is over de mogelijkheid tot het bekomen van leningen en financiering loopt terug. Dit is ook zo wanneer we peilen naar de tevredenheid over de samenwerking met vennoten of meewerkende partner. Opvallend is ook het groeiende aandeel zelfstandige ondernemers waar er sprake is van een managementopleidingsdeficit.

De data van de werkbaarheidsmeting laten toe voor een aantal deelgroepen knelpunten naar voor te schuiven. Zo scoren vrouwen minder gunstig dan mannen. Vrouwelijke ondernemers hebben o.a. vaak meer werkstressklachten en veel emotioneel belastend werk. Daarnaast zijn ze minder tevreden over de mogelijkheid tot het krijgen van een lening of andere financiering, terwijl mannelijke ondernemers hier steeds meer tevreden over zijn.

Wil je dieper duiken in het ondernemerschap met perspectief? Bekijk dan zeker het nieuwe rapport: je vindt er niet alleen info op een algemeen niveau maar ook resultaten op basis van leeftijd, ondernemingsgrootte (zzp-zmp), anciënniteit, sector, opleidingsniveau van de ondernemer en graad van samenwerking.

Sectorale werkbaarheidsmetingen

De dataverzameling van de vier sectorale werkbaarheidsmetingen werd uitgevoerd in 2025: CEVORA, SFTL (arbeiders transport en logistiek), Fonds 323! (Vastgoedsector) en WOODWIZE. Voor elk van deze sectoren werd een aparte meting uitgevoerd en opgevolgd volgens de methodiek van de Vlaamse werkbaarheidsmonitor. De eerste analyses en bespreking met de betrekkelijke sectoren gebeurden in 2025.

In de kijker

Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers zonder personeel 2023

(/stichting/publicatie/werkbaar-werk-zelfstandige-ondernemers-zonder-personeel-2023)

Werkbaar werk bij hooggeschoolde werknemers 2023

(/stichting/publicatie/werkbaar-werk-hooggeschoolde-werknemers-2023)

Alle publicaties werkbaar werk en loopbanen

Werkbaar werk in de bouwsector 2023
(https://www.serv.be/node/16913)
5 februari 2025
Werkbaar werk in de voedingssector 2023
(https://www.serv.be/node/16914)
5 februari 2025
Werkbaar werk in de metaalsector 2023
(https://www.serv.be/node/16915)
5 februari 2025
Werkbaar werk in de chemiesector 2023
(https://www.serv.be/node/16916)
5 februari 2025
Werkbaar werk in de openbare besturen 2023
(https://www.serv.be/node/16917)
5 februari 2025

Werkbaar werk in de financiële sector 2023
(https://www.serv.be/node/17023)
7 mei 2025
Werkbaar werk in de handel 2023
(https://www.serv.be/node/17024)
7 mei 2025
Werkbaar werk in de dienstenchequebedrijven 2023
(https://www.serv.be/node/17025)
7 mei 2025
Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers in de bouwsector 2023
(https://www.serv.be/node/17075)
4 juni 2025
Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers in de handel 2023
(https://www.serv.be/node/17078)
4 juni 2025
Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers in de intellectuele diensten 2023
(https://www.serv.be/node/17080)
4 juni 2025
Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers in de vrije beroepen 2023
(https://www.serv.be/node/17082)
4 juni 2025
Werkbaar werk bij zelfstandige ondernemers zonder personeel 2023
(https://www.serv.be/node/17070)
10 juni 2025
Werkbaar werk bij hooggeschoolde werknemers 2023
(https://www.serv.be/node/17239)
20 september 2025
Rapport ondernemerschap met loopbaanperspectief
(https://www.serv.be/node/17316)
10 november 2025

Valorisatie

We streven ernaar een brede impact te creëren door kennis en onderzoeksresultaten te delen, samenwerkingen te stimuleren en inzichten voortdurend te verdiepen en verrijken. Dit doen we op basis van praktijkgericht onderzoek, waarbij de inzichten opnieuw terugvloeien naar de praktijk.

De Stichting Innovatie & Arbeid gaat in op vormingsvragen en voorziet in een vraaggestuurd aanbod op maat van de deelnemers. Daarnaast zetten we in 2025 een aantal thema's in de kijker via een proactief open aanbod en via pers en beleid.

Vraaggestuurd aanbod op maat

In 2025 bereikten we met presentaties, workshops, gastcolleges en webinars ongeveer 820 deelnemers.

We zagen vakbondsafgevaardigden, vertegenwoordigers van werkgeversorganisaties, preventiediensten, HR-professionals, studiedienstmedewerkers van politieke partijen, individuele werknemers en werkgevers uit verschillende sectoren, zelfstandige ondernemers, studenten, sectorconsulenten.

Verschillende van onze onderzoeksthema's kwamen aan bod: werkbaar werk, arbeidsorganisatie, werkstresspreventiebeleid, innovatie, jong en oud op de werkvloer, gezondheid en werk, werkbaar werk en preventie, burn-out en re-integratie, telewerken en connectiviteit, taakvariatie en autonomie.

Proactief open aanbod

We kozen ervoor om naast ons rijke aanbod op maat, ook zelf thema's in de kijker te zetten met de bedoeling mensen te inspireren en aan te zetten tot initiatieven op de werkvloer.

Zo brachten we in samenwerking met partners, zoals onder andere de sectororganisaties, 4 podcasts uit in het kader van de reeks werkbaarwint en rond het thema re-integratie na langdurige ziekte in samenwerking met ZigZag-HR. Alles bij elkaar werden deze podcasts 15.000 keer bekeken of beluisterd.

Daarnaast inspireerden we ongeveer 150 mensen via onze webinars en studiedagen in open aanbod.

Pers en beleid

We publiceerden in Over.werk een artikel over werkbare jobs in de secundaire sector, gaven een interview in het tijdschrift Rectoverso van Verso over werkbaar werk, leidinggeven en de organisatie van werk.

In de kijker

Studiedag: vijf sleutels voor een succesvolle terugkeer naar werk

(/serv/evenement/studiedag-vijf-sleutels-succesvolle-terugkeer-werk)

Commissie Diversiteit

Met de Commissie Diversiteit geeft de SERV een stem aan groepen die niet op evenredige wijze participeren aan het sociaal-economisch leven.

De Commissie Diversiteit is paritair samengesteld. Naast de vertegenwoordigers van de representatieve organisaties uit de SERV zijn er vertegenwoordigers van de representatieve organisaties van de kansengroepen (Handicap en Arbeid en LEVL). Binnen de Commissie Diversiteit werken ze samen en adviseren over de evenredige arbeidsdeelname van kansengroepen, diversiteit en gelijke behandeling. De kracht van de Commissie Diversiteit is dat ze sterk inzet op adviezen op eigen initiatief.

In 2025 organiseerde de commissie, samen met Jong SERV, een event over het advies 'versterken van de overgang onderwijs-arbeidsmarkt van jongeren in een kwetsbare situatie'.

Adviezen

Adviesvragen: in 2025 ontving de Commissie Diversiteit 5 adviesvragen: 1 adviesvraag over leermogelijkheden Nederlands op de werkvloer, 1 adviesvraag over het Geïntegreerd Actieplan van het Horizontaal Gelijkekansenbeleidsplan 2025-2029, 1 adviesvraag over actualisering streefcijfers gelijkekansen- en diversiteitsbeleid Vlaamse overheid. Bij 2 adviesvragen besliste de commissie geen nader advies uit te brengen. Voor het advies leermogelijkheden Nederlands op de werkvloer organiseerde de commissie een brede consultatie van verschillende belanghebbenden en spelers op het veld.

Advies op eigen initiatief: naast de adviezen op vraag, werkt de Commissie Diversiteit proactief en brengt de commissie ook adviezen op eigen initiatief uit. In 2025 werd geen advies op eigen initiatief afgerond.

Raadszittingen: de commissie kwam 10 keer samen in 2025. Het dagelijks bestuur kwam 2 keer bijeen. De raad van de Commissie Diversiteit kwam 1 keer bijeen.

Adviesvragers

Hilde Crevits	3
Caroline Gennez	2

In de kijker

Advies leermogelijkheden voor Nederlands op de werkvloer

(/diversiteit/publicatie/advies-leermogelijkheden-nederlands-werkvloer)

Overgang onderwijs-arbeidsmarkt van jongeren in een kwetsbare situatie versterken

(/diversiteit/evenement/overgang-onderwijs-arbeidsmarkt-jongeren-kwetsbare-situatie-versterken)

Alle publicaties diversiteit

Advies leermogelijkheden voor Nederlands op de werkvloer
(https://www.serv.be/node/16944)
3 maart 2025
Advies Geïntegreerd Actieplan van het Horizontale Gelijkekansenbeleidsplan 2025- 2029
(https://www.serv.be/node/17218)
16 september 2025
Advies actualisering streefcijfers gelijkekansen-en diversiteitsbeleid Vlaamse overheid
(https://www.serv.be/node/17297)
27 oktober 2025
Advies wijziging gelijkekansen-en VMRI-decreet
(https://www.serv.be/node/17299)
27 oktober 2025
Advies decreet beloningstransparantie en maatregelen voor een gelijke beloning
(https://www.serv.be/node/17346)
27 november 2025

Samenstelling Commissie Diversiteit

De Commissie Diversiteit is paritair samengesteld. Naast de vertegenwoordigers van de representatieve organisaties uit de SERV zijn er toegevoegde leden, namelijk de vertegenwoordigers van de representatieve organisaties van de kansengroepen. In de Commissie Diversiteit is één werkgroep actief die zich zowel over de doelgroep personen met een migratieachtergrond buigt als over de doelgroep personen met een arbeidsbeperking.

Dagelijks bestuur (op 31 december 2025)

- **Voorzitter**
  - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
- **Leden**
  - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
  - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV
  - Eline Bruneel, Vlaams Patiëntenplatform, lid Handicap en Arbeid
  - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
  - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
  - Bart Buysse, gedelegeerd bestuurder UNIZO
  - Kathleen Van Den Daele, afgevaardigde LEVL
  - Ingrid Lieten, directeur Verso

Leden

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
  - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
    - Miranda Ulens, algemeen secretaris Vlaams ABVV
    - Philippe Diepvents, directeur studiedienst Vlaams ABVV
    - Dennis Soete, ABVV
    - Caro Van Der Schueren, ABVV
  - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
    - Jolien De Norre, adviseur studiedienst ACV
    - Stijn Gryp, nationaal secretaris ACV
    - Wim Penninckx, provinciaal voorzitter ACV
    - Bart Vannetelbosch, nationaal secretaris ACV Voeding en Diensten

        - Johan Vervoort, ACV Leuven
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - Filip Lemberechts, Vlaams gewestsecretaris ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Bart Beliën, adviseur studiedienst Boerenbond
        - Lode Ceyssens, voorzitter Boerenbond
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Julie Leroy, juridisch adviseur UNIZO
        - Frank Socquet, directeur UNIZO-studiedienst
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Jan Delfosse, directeur-generaal COMEOS Vlaanderen
        - Peter Demuynck, algemeen directeur AGORIA Vlaanderen
        - Frank Beckx, gedelegeerd bestuurder Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - Goedele Sannen, senior adviseur logistiek en mobiliteit - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - Sonja Teughels, senior adviseur arbeidsmarkt Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
    - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
        - Ingrid Lieten, directeur Verso
- **Vertegenwoordigers van de representatieve kansengroepen**
    - Eline Bruneel, Vlaams Patiëntplatform vzw, lid Handicap en Arbeid
    - Veronique Deblon, Handicap en Arbeid
    - Tom Stoffelen, Handicap en Arbeid
    - Wim Geluykens, Kom op Tegen Kanker, lid Handicap en Arbeid
    - Nina Boddin, GRIP vzw, lid Handicap en Arbeid
    - Kathleen Van Den Daele, directeur LEVL

Plaatsvervangende leden

- **Vertegenwoordigers van de werknemers**
    - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
        - Ayoubi Benali, adviseur Vlaams ABVV
        - Elisabeth Geenen, adviseur Vlaams ABVV
    - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
        - Martien Bortels, secretaris beweging ACV Limburg
        - Sam Coomans, adviseur studiedienst
        - Marianne Coopman, algemeen secretaris COV
        - Wim David, provinciaal voorzitter ACV West-Vlaanderen
        - Lieve De Preter, algemeen secretaris ACV CSC Metea
        - Elke Oeyen, ACV-Beweginsploeg
        - Veerle Verleyen, adjunct algemeen secretaris ACV Puls
    - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
        - John Hallaert, adviseur studiedienst ACLVB
- **Vertegenwoordigers van de werkgevers**
    - **Boerenbond - BB**
        - Soetkin Crabbe, adviseur studiedienst Boerenbond
        - Diane Schoonhoven, adviseur Klimaat, Energie en Duurzaamheid
    - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
        - Joris Renard, adviseur UNIZO
        - Piet Vanden Abeele, adviseur studiedienst UNIZO
    - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
        - Dieter Somers, expert digitale transformatie Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - Els Brouwers, senior adviseur Essenscia
        - Ann Cattelain, adviseur FEDERGON
        - Karl Collaerts, senior adviseur Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - Caroline Deiteren, directeur-generaal - Embuild
    - **Vereniging voor Social Profit ondernemingen - Verso**
        - Dirk Malfait, adviseur Verso
- **Vertegenwoordigers van de representatieve kansengroepen**
    - Liefke Dolmans, Handicap en Arbeid

    - Laura Jame, Vlaams Patiëntenplatform vzw, lid Handicap en Arbeid
    - Fien De Waele, Handicap en Arbeid
    - Matthias Van Raemdonck, Ouders voor Inclusie, lid Handicap en Arbeid
    - Jos Wouters, GRIP vzw, lid Handicap en Arbeid

Wonen de vergaderingen bij met raadgevende stem

- Pieter Kerremans, administrateur-generaal SERV
- Helga Coppen, adjunct-administrateur-generaal SERV

Medewerkers

Administrateur-generaal

- Pieter Kerremans

Adjunct-administrateur-generaal

- Helga Coppen

Studiedienst Commissie Diversiteit

- Liselotte Hedebouw
- Nele Vanheeswijck

Commissie Sociale Economie

De Commissie Sociale Economie bestaat formeel uit vertegenwoordigers van de sociale economie-ondernemingen, vertegenwoordigers van de representatieve werkgevers- en werknemersorganisaties vertegenwoordigd in de SERV vertegenwoordigers van het Departement WEWIS . Sinds het najaar van 2022 werkt deze commissie als een sectoraal overlegorgaan, aangevuld met vertegenwoordigers van het departement WEWIS. Formeel werd de samenstelling van de commissie echter nog niet gewijzigd in de regelgeving.

In de Commissie Sociale Economie vindt overleg plaats over bestaand of toekomstig beleid op het vlak van sociale economie. Bij relevante adviesvragen die binnen andere SERV-commissies worden behandeld kunnen de sectorale partners een eigen standpunt innemen dat als bijlage bij het SERV-advies wordt opgenomen.

Overleg en andere initiatieven

In 2025 kwam de Commissie Sociale Economie 4 keer samen om de maatschappelijke ontwikkelingen op het vlak van sociale economie te bespreken.

Toelichting en uitwisseling met externe experten

Op 29 april ging de commissie in overleg met Mathias Maucher (Social Services Europe), Astrid Coates en Morgane Karlowski (DWEWIS) over het Europese kader en de instrumenten rond staatssteun. Vervolgens werd specifiek ingezoomd op de impact en mogelijkheden van deze instrumenten voor de ondersteuning van de Sociale Economie in Vlaanderen.

Overleg met het beleid

Op 29 mei ging de commissie in overleg met VDAB over de aanpassing van de bijlagen bij het MB Collectief Maatwerk, met name de criteriumlijsten die de toegang tot het advies collectief maatwerk bepalen. Op diezelfde vergadering ging de commissie in overleg met Barbara Cattoor (DWEWIS) over het geïntegreerd actieplan voor de Vlaamse industrie en over de mogelijke rol hierin van de Vlaamse sociale economie.

Overleg over adviesvragen inzake Sociale Economie

Op 28 oktober ging de commissie in overleg over de adviesvraag inzake het BVR tot wijziging van artikel 48 en 55 van het besluit ter uitvoering van het decreet collectief maatwerk (SERV-advies van 8 december). Verder gaven de commissieleden in oktober (schriftelijke) input voor het SERV-advies over het programmadecreet BO2026 (SERV-advies van 15 oktober). Ze gingen daarbij specifiek in op hoofdstuk 8, afdeling 1 inzake de algemene financiering van de gemeenten ter ondersteuning van een lokaal sociale-economiebeleid. Op 25 november ging de commissie tot slot in overleg over het SERV-advies over de samenlevingsjobs (SERV-advies van 22 september). In dit overleg ging specifieke aandacht naar aanknopingspunten in het advies voor de sociale economie in Vlaanderen.

Samenstelling Commissie Sociale Economie

Voorzitter

- Pieter Kerremans

Leden

- **Vertegenwoordigers van de sociale economie-ondernemingen**
  - Peter Bosmans, Coöperaties
  - Ann Debock, AKSI
  - Francis Devisch, Groep Maatwerk
  - Timo Van Laenen, Activiteitencoöperaties
  - Jan Van Passel, Koepel lokale diensteneconomie

        - Eva Verraes, HERW!N
    - **Vertegenwoordigers van de representatieve werkgeversorganisaties**
        - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
            - Hildegard Moreels, UNIZO
            - Joris Renard, UNIZO
        - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
            - Daan Aeyels, Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
            - Sonja Teughels, Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - **Boerenbond - BB**
            - Soetkin Crabbe, Boerenbond
        - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
            - Tine Holvoet, Verso
    - **Vertegenwoordigers van de representatieve werknemersorganisaties**
        - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
            - Issam Benali, ABVV
            - Elisabeth Geenen, ABVV
        - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
            - Kris De Block, ACV
            - Jolien De Norre, ACV
            - Wilfried Herpoele, ACV
        - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
            - Caroline Van de Sande, ACLVB
    - **Onafhankelijke deskundigen**
        - Dirk Rombaut
    - **Vertegenwoordigers van het Departement Werk en Sociale Economie**
        - Veerle Moens
        - Ariane Rober

Plaatsvervangende leden

- **Vertegenwoordigers van de sociale economie-ondernemingen**
    - Stef De Cock, Groep Maatwerk
    - Olivier de Cock, Starterslabo West-Vlaanderen
    - Jos Motmans, Coöperaties
    - Gorik Ooms, HERW!N
    - Joeri Vancoillie, Koepel lokale diensteneconomie
    - Jef Vanhove, AKSI
    - **Vertegenwoordigers van de representatieve werkgeversorganisaties**
        - **Unie van Zelfstandige Ondernemers - UNIZO**
            - Koen Cabooter, UNIZO
            - Lynn Jonckheere, UNIZO
        - **Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen**
            - Jonas de Raeve, Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
            - Helena Muyldermans, Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
        - **Boerenbond - BB**
            - Bert Meulemans, Boerenbond
        - **Vereniging voor Social Profit Ondernemingen - Verso**
            - Dirk Malfait, Verso
    - **Vertegenwoordigers van de representatieve werknemersorganisaties**
        - **Algemeen Belgisch Vakverbond - ABVV**
            - Caro Van der Schueren, ABVV
            - Wim van Roy, ABVV
        - **Algemeen Christelijk Vakverbond van België - ACV**
            - Sam Coomans, ACV
            - Sofie Diels, ACV
            - Elizabet Petrovic, ACV
        - **Algemene Centrale van Liberale Vakverbonden van België - ACLVB**
            - Justine Scholiers, ACLVB

- **Vertegenwoordigers van het Departement Werk en Sociale Economie**
  - Hans Rymenams
  - Kathleen Vandebroek

Kunnen de vergadering bijwonen met raadgevende stem

- Pieter Kerremans, administrateur-generaal SERV
- Helga Coppen, adjunct-administrateur-generaal SERV

Medewerkers

Voorzitter

- Pieter Kerremans

Studiedienst

- Nele Vanheeswijck

Adviescommissie Economische Migratie

De Adviescommissie voor Economische Migratie volgt de maatschappelijke ontwikkelingen op het vlak van economische migratie en detecteert eventuele knelpunten zodat de immigratie van werknemers en zelfstandigen onder de beste omstandigheden kan verlopen. Op verzoek van de Vlaamse Regering of uit eigen beweging verstrekt de commissie advies over de sociale, economische en administratieve problemen rond tewerkstelling van buitenlandse arbeidskrachten en de zelfstandige beroepsactiviteit van vreemdelingen.

Adviezen en andere initiatieven

In 2025 kwam de Adviescommissie Economische Migratie 13 keer samen (waarvan 1 overlegmoment met het Agentschap Inburgering en Integratie over de verplichte inburgering van arbeidsmigranten en 1 externe studiedag over huisvesting arbeidsmigranten).

Daarnaast nodigde de adviescommissie diverse experts uit om haar kennis te voeden. Zo vonden er uitwisselingen plaats met NARIC Vlaanderen n.a.l.v. het advies 10 maatregelen voor een effectieve en efficiënte erkenning van buitenlandse studiebewijzen, met Frederic Dewispelaere (HIVA) over intra-EU detachering, met DWEWIS over hun nieuwe jaarrapport economische migratie, met de VSI over de selectie van risicosectoren voor de toepassing van de zorgvuldigheidsplicht inzake ketenaansprakelijkheid, meermaals met het DWEWIS en Wonen Vlaanderen over het project huisvesting van arbeidsmigranten En met het Rekenhof over het verslag over de toekenning en controle van de gecombineerde vergunning.

Adviesvragers

Zuhal Demir	4

In de kijker

Advies wijzigingsdecreet ketenaansprakelijkheid

(/economischemigratie/publicatie/advies-wijzigingsdecreet-ketenaansprakelijkheid)

SERV neemt bijgestuurde methodiek migratielijst middengeschoolde functies onder de loep

(/economischemigratie/publicatie/advies-mb-migratielijst-middengeschoolde-functies-2025)

Nood aan snellere en transparantere procedures bij gecombineerde vergunningen

(/economischemigratie/publicatie/advies-aanpassingen-bvr-tewerkstelling-buitenlandse-werknemers)

Alle publicaties economische migratie

Advies wijzigingsdecreet ketenaansprakelijkheid
(https://www.serv.be/node/16905)
28 januari 2025

Advies MB Migratielijst Middengeschoolde functies 2025
(https://www.serv.be/node/16987)
15 april 2025
Advies ketenaansprakelijkheid: selectie risicosectoren
(https://www.serv.be/node/17167)
28 juli 2025
Advies aanpassingen BVR tewerkstelling buitenlandse werknemers
(https://www.serv.be/node/17223)
5 september 2025

Samenstelling Adviescommissie Economische Migratie

Voorzitter

- Joris Renard, Unizo

Leden

Vertegenwoordigers van de werknemers

- Sarah Lambrecht, ABVV
- Stefaan Peirsman, ACV
- Koen Repriels, ACV
- Katrien Van Sinay, ACLVB

Vertegenwoordigers van de werkgevers

- Soetkin Crabbe, Boerenbond
- Gianni Duvillier, Voka - Vlaams Netwerk van Ondernemingen
- Dirk Malfait, Verso
- Joris Renard, Unizo

Vertegenwoordigers

- Ann Bogman, Departement Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie en Sociale Economie
- Marion Vrijens, Departement Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie en Sociale Economie
- Sarah Demuynck, Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding
- Valens Delbarre, Asiel en Migratie

Plaatsvervangende leden

Vertegenwoordigers van de werknemers

- Philippe Diepvents, ABVV
- Sam Coomans, ACV
- Zenobius Desmedt , ACLVB
- Caro Van der Schueren, ABVV

Vertegenwoordigers van de werkgevers

- Jan Briffaerts, Agoria
- Chris Botterman, Boerenbond
- Kristel De Roy, Verso
- Anton Van Assche, Unizo

Vertegenwoordigers

- Jamila El Masbahi, Departement Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie en Sociale Economie
- Sylvie Micholt, Departement Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie en Sociale Economie

- Emmanuelle Bernolet, Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding
- Isabelle De Gols, Asiel en Migratie

Medewerkers

- Linde Buysse
- Liselotte Hedebouw

Pendelfonds

De begeleidingscommissie Pendelfonds is niet bijeengekomen in 2025. In de Beleids-en begrotingstoelichting Mobiliteit bij de begroting 2026 heeft de Vlaamse Regering beslist om de werking van het Pendelfonds stop te zetten.

Communicatie

Website

Bezoekers en downloads: de website van de SERV en de verschillende entiteiten werd in 2025 74.429 keer geraadpleegd door 43.248 externe bezoekers. Dat is goed voor 139.630 paginaweergaven en 30.317 downloads van adviezen en rapporten.

Https: de website van de SERV en de verschillende nevenorganisaties zijn https-websites. Dit zorgt o.a. voor meer beveiliging en gebruikersvertrouwen en een verbeterde ranking in Google search

Anysurferproof: de website is Anysurferproof. Dit kwaliteitslabel garandeert dat onze website voor iedereen toegankelijk is, ook voor mensen met een functiebeperking. Met het behalen van het label voldoet onze website ook aan de vereisten in het kader van het Toegankelijk Web-project van de Vlaamse overheid.

AVG: de SERV doet er alles aan om uw privacy te waarborgen en gaat daarom zorgvuldig om met persoonsgegevens en houdt zich aan de wet- en regelgeving waaronder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Sinds de start van de AVG in mei 2018, vind je een privacyverklaring en toelichting bij het cookiebeleid op de website. Sinds juni 2022 vragen we je via de cookie instellingen pop-up aan te geven voor welke doeleinden je toelaat dat onze websites cookies plaatsen. Je kan achteraf steeds je keuze wijzigen.

Gebruikers	Sessies	Paginaweergaven	Downloads
43 248	74 429	139 630	30 317

E-nieuwsbrieven

De SERV verstuurt regelmatig een elektronische nieuwsbrief over zijn activiteiten. In 2025 verstuurden we 44 nieuwsbrieven (SERV + Stichting Innovatie & Arbeid) naar 4.564 abonnees.

Sociale media

In 2025 bleef de SERV sterk inzetten op sociale media. Het aantal volgers op LinkedIn is sterk gestegen van 3.999 (2024) naar 4.603 in 2025. In 2024 startte de SERV ook een extra LinkedIn-kanaal over Werkbaar werk. Eind 2025 waren er 668 volgers.

Overzicht persberichten

SERV

Innovatiekracht van Vlaamse ondernemingen terug in stijgende lijn
(/serv/persberichten/innovatiekracht-vlaamse-ondernemingen-terug-stijgende-lijn)
28 november 2025
SERV vraagt Vlaamse overheid te zorgen dat iedereen mee kan met digitale toekomst
(/serv/persberichten/serv-vraagt-vlaamse-overheid-te-zorgen-iedereen-mee-kan-digitale-toekomst)
12 november 2025
40 jaar SERV - Vlaamse sociale partners blijven bruggen bouwen tussen samenleving en beleid
(/serv/persberichten/40-jaar-serv-vlaamse-sociale-partners-blijven-bruggen-bouwen-tussen-samenleving-en-beleid)
16 oktober 2025

Ruimte voor herstel, werkaanpassingen en mensgericht leiderschap zijn belangrijke sleutels voor succesvolle terugkeer naar werk
(/serv/persberichten/ruimte-herstel-werkaanpassingen-en-mensgericht-leiderschap-zijn-belangrijke-sleutels-succesvolle)
7 oktober 2025
Digitalisering en duurzaamheid zijn een must voor Vlaamse ondernemingen maar versterken elkaar niet
(/serv/persberichten/digitalisering-en-duurzaamheid-zijn-must-vlaamse-ondernemingen-versterken-elkaar-niet)
26 september 2025
Hooggeschoolden hebben veeleisend maar motiverend werk
(/serv/persberichten/hooggeschoolden-hebben-veeleisend-motiverend-werk)
20 september 2025
Grondstoffenstrategie belangrijk voor Vlaamse industrie én Europa
(/serv/persberichten/grondstoffenstrategie-belangrijk-vlaamse-industrie-en-europa)
18 september 2025
SERV vraagt meer ambitie voor het praktijkgericht onderwijs
(/serv/persberichten/serv-vraagt-meer-ambitie-praktijkgericht-onderwijs)
3 september 2025
Vlaamse ondernemingen hechten steeds meer belang aan opleiding voor hun personeel
(/serv/persberichten/vlaamse-ondernemingen-hechten-steeds-meer-belang-opleiding-hun-personeel)
15 juli 2025
Vlaamse begroting sterk beïnvloed door inflatie en federale beslissingen
(/serv/persberichten/vlaamse-begroting-sterk-beinvloed-inflatie-en-federale-beslissingen)
8 juli 2025
SERV wil verder met Vlaams opleidingsverlof en loopbaancheques binnen een opleidingsoffensief dat fors investeert in levenslang leren
(/serv/persberichten/serv-wil-verder-vlaams-opleidingsverlof-en-loopbaancheques-binnen-opleidingsoffensief-fors)
8 juli 2025
Graduaten leiden studenten op voor sectoren die snakken naar personeel maar financiering hinkt achterop
(/serv/persberichten/graduaten-leiden-studenten-sectoren-snakken-personeel-financiering-hinkt-achterop)
27 juni 2025
Meer werkstress en minder evenwicht tussen werk en privé bij zelfstandigen mét personeel
(/serv/persberichten/meer-werkstress-en-minder-evenwicht-tussen-werk-en-prive-zelfstandigen-personeel)
10 juni 2025
Sterke sociale dialoog gaat polarisatie tegen
(/serv/persberichten/sterke-sociale-dialoog-gaat-polarisatie-tegen)
22 april 2025
Sociale partners pleiten voor doordachte en structurele aanpak van de administratieve lasten en regeldruk
(/serv/persberichten/sociale-partners-pleiten-doordachte-en-structurele-aanpak-administratieve-lasten-en-regeldruk)
27 maart 2025
Vlaamse sociale partners willen mee hun schouders zetten onder de Vlaamse industriestrategie
(/serv/persberichten/vlaamse-sociale-partners-willen-mee-hun-schouders-zetten-onder-vlaamse-industriestrategie)
21 maart 2025
Bijkomend begrotingsrekenwerk kondigt zich aan voor de Vlaamse Regering
(/serv/persberichten/bijkomend-begrotingsrekenwerk-kondigt-zich-vlaamse-regering)
28 februari 2025
SERV en sectorfondsen lanceren podcastreeks Werkbaar Wint
(/serv/persberichten/serv-en-sectorfondsen-lanceren-podcastreeks-werkbaar-wint)
14 januari 2025

Commissie Diversiteit

Nederlands leren op de werkvloer kan groeien maar is geen wondermiddel om algemeen taalniveau van anderstaligen te doen stijgen
(/diversiteit/persberichten/nederlands-leren-werkvloer-kan-groeien-geen-wondermiddel-algemeen-taalniveau-anderstaligen-te-doen)
9 mei 2025

Overzicht evenementen

In 2025 organiseerde de SERV tal van interne en externe evenementen en webinars. De belangrijkste externe evenementen zijn hieronder opgelijst.

SERV-event Europees Semester
(/serv/evenement/serv-event-europees-semester)
5 december 2025
Studiedag: vijf sleutels voor een succesvolle terugkeer naar werk
(/serv/evenement/studiedag-vijf-sleutels-succesvolle-terugkeer-werk)
18 november 2025
Leerprikkel: webinar werkbaar werk in een notendop
(/stichting/evenement/leerprikkel-webinar-werkbaar-werk-notendop)
13 november 2025
Feestelijk event 40 jaar SERV
(/serv/evenement/feestelijk-event-40-jaar-serv)
16 oktober 2025
Leerprikkel: lerend netwerk werkbaar werk
(/stichting/evenement/leerprikkel-lerend-netwerk-werkbaar-werk)
14 oktober 2025
SERV- infosessie Europese staatsteunregels en subsidiebeleid
(/serv/evenement/serv-infosessie-europese-staatsteunregels-en-subsidiebeleid)
16 september 2025
Toekomstdenken en sociaal overleg
(/serv/evenement/toekomstdenken-en-sociaal-overleg)
17 juni 2025
De kracht van sociaal overleg
(/serv/evenement/kracht-sociaal-overleg)
22 april 2025
Overgang onderwijs-arbeidsmarkt van jongeren in een kwetsbare situatie versterken
(/diversiteit/evenement/overgang-onderwijs-arbeidsmarkt-jongeren-kwetsbare-situatie-versterken)
24 maart 2025
Sociaal overleg van de toekomst
(/serv/evenement/sociaal-overleg-toekomst)
25 februari 2025